



Relazione Commissione AQ Ricerca e Terza Missione - Anni 2016-2020

Commissione

Antonella Canini (Presidente)

Francesco Cecconi

Katia Aquilano

Gabriele Gentile

Simona Iacobelli

Francesca Sacco

Sommario

Obiettivi	3
Quiescenze	4
Valutazione della Produttività totale	5
SSD	BIO/01
	8
SSD	BIO/04
	11
SSD	BIO/05
	14
SSD	BIO/06
	17
SSD	BIO/07
	20
SSD	BIO/08
	23
SSD	BIO/09-12-13-14
	26
SSD	BIO/10
	29
SSD	BIO/11
	32
SSD	BIO/18
	35
SSD	BIO/19
	38
SSD	MED/01-03-04-07
	41
Performance dei Professori associati: produttività	44
Performance dei Professori associati: indipendenza	46
Performance dei Professori associati: qualità dei prodotti	48

Performance dei Ricercatori a tempo indeterminato: produttività	49
Performance dei Ricercatori a tempo indeterminato: indipendenza	50
Performance dei Ricercatori a tempi indeterminato: qualità dei prodotti	51
Performance dei Ricercatori a tempo determinato lettera b: produttività	52
Performance dei Ricercatori a tempo determinato lettera b: indipendenza	53

Note	conclusive
54	

Il sistema di **Assicurazione di Qualità (AQ)** della Ricerca e Terza Missione ha il fine di monitorare le attività di ricerca del Dipartimento Biologia e stabilire gli obiettivi da perseguire, verificandone l'effettivo raggiungimento.

La **Commissione Ricerca e Terza Missione** monitora le attività di ricerca e analizza i prodotti ottenuti, individua criticità, propone azioni di miglioramento, predispone linee di indirizzo per le scelte strategiche della ricerca dipartimentale, del public engagement, delle attività di conto terzi e della proprietà intellettuale.

Obiettivi:

- 1) Promuovere il miglioramento della qualità della ricerca:
 - a) monitorare e rafforzare la produttività e la qualità dei ricercatori nei vari SSD;
 - b) stimolare azioni ai fini di ridurre il numero degli inattivi;
 - c) massimizzare le ricadute sul territorio e sulla società civile
- 2) Segnalare le scelte strategiche da proporre al Consiglio per il reclutamento, anche in considerazione delle future quiescenze dei settori scientifico-disciplinari;

- 3) Segnalare azioni di discussione delle attività svolte dai ricercatori nel contesto nazionale e internazionale.

Nota Metodologica: Le informazioni riportate sono state estrapolate dalla Piattaforma SciVal di Scopus il giorno 13 aprile 2021.

Si è valutato:

- a) il numero dei prodotti in relazione all'impatto della citazione ponderata nel campo¹;
- b) il numero dei prodotti in cui si è primo, ultimo e/o corresponding author in relazione all'h-index al fine di evidenziare l'indipendenza nella ricerca.

1. Quiescenze

Il Dipartimento di Biologia dell'Università degli Studi di "Roma Tor Vergata" raggiunge i suoi 40 anni di età nel prossimo anno accademico e fisiologicamente si presentano delle quiescenze che ci impegnano a consolidare alcuni SSD.

In dettaglio, nel 2021 abbiamo avuto la prematura scomparsa del nostro Collega Fabrizio Loreni nel SSD BIO/11.

Nel triennio 2021-2023 avremo i seguenti pensionamenti:

PO:

Alessandro Desideri, 2021, BIO/11;

Maria Gabriella Santoro, 2021, MED/07;

Olga Rickards, 2022, BIO/08

Mauro Piacentini, 2023, BIO/06

PA:

Stefano Cannata, 2021, BIO/06

Angelo Spinedi, 2021, BIO/09

Donatella Cesaroni, 2022, BIO/05

Giuliana Allegrucci, 2022, BIO/05

Ricercatori

Giuseppina Scano, 2022, BIO/08

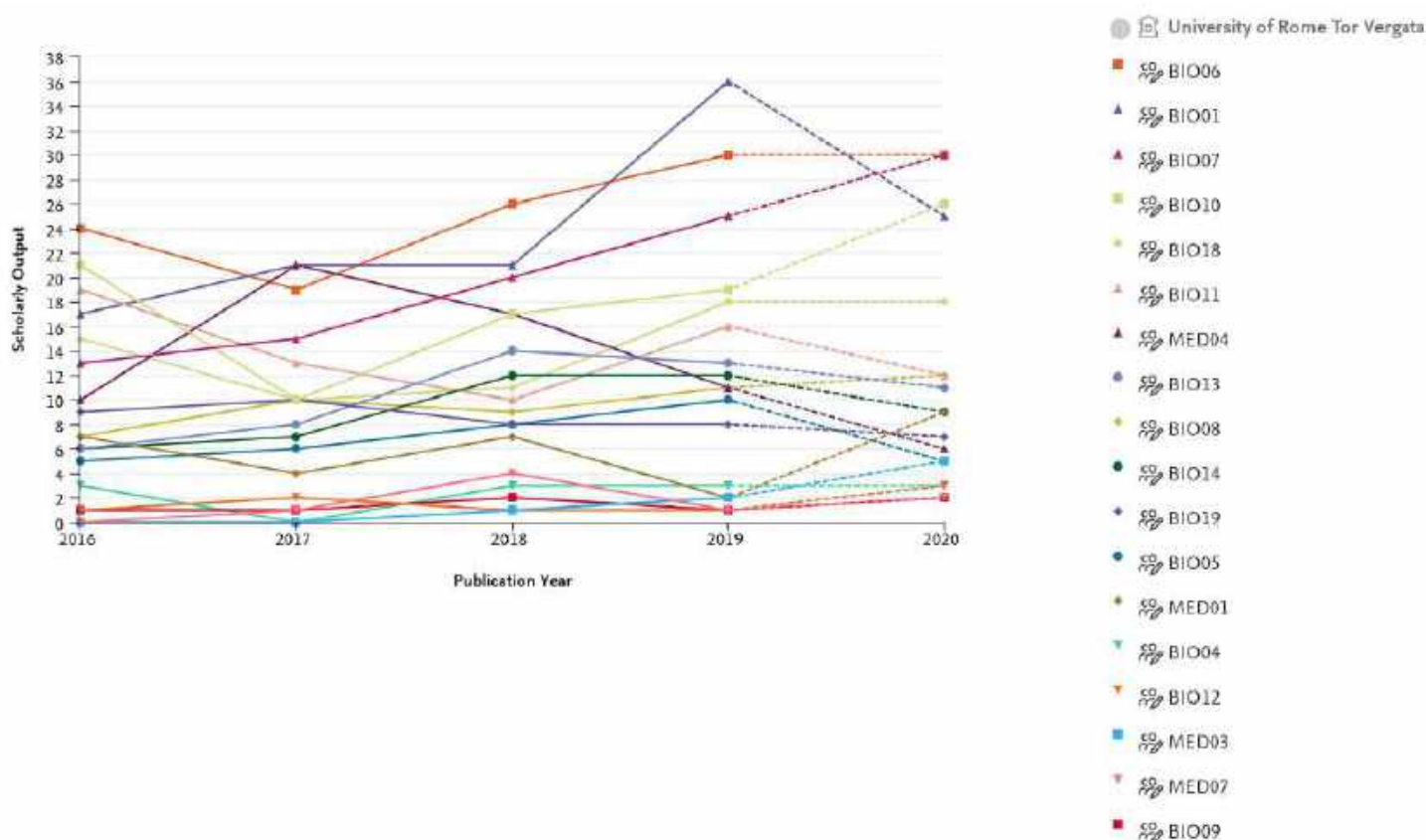
Marco Mattoccia, 2023, BIO/05

¹ Field-weighted citation impact: divide il numero di citazioni ricevute da una pubblicazione per il numero medio di citazioni ricevute da pubblicazioni nello stesso campo, dello stesso tipo e pubblicate nello stesso anno.

Bianca Gustavino, 2023, BIO/18
 Lorenzo Tancioni, 2023, BIO/07

Nel triennio immediatamente successivo sono previste altre quiescenze di 3 PO, 9 PA e 2 Ricercatori.
 Si ravvisa pertanto la necessità di fare dei reclutamenti in modo da contenere gli effetti di tale portata di quiescenza sia in ambito didattico che scientifico.

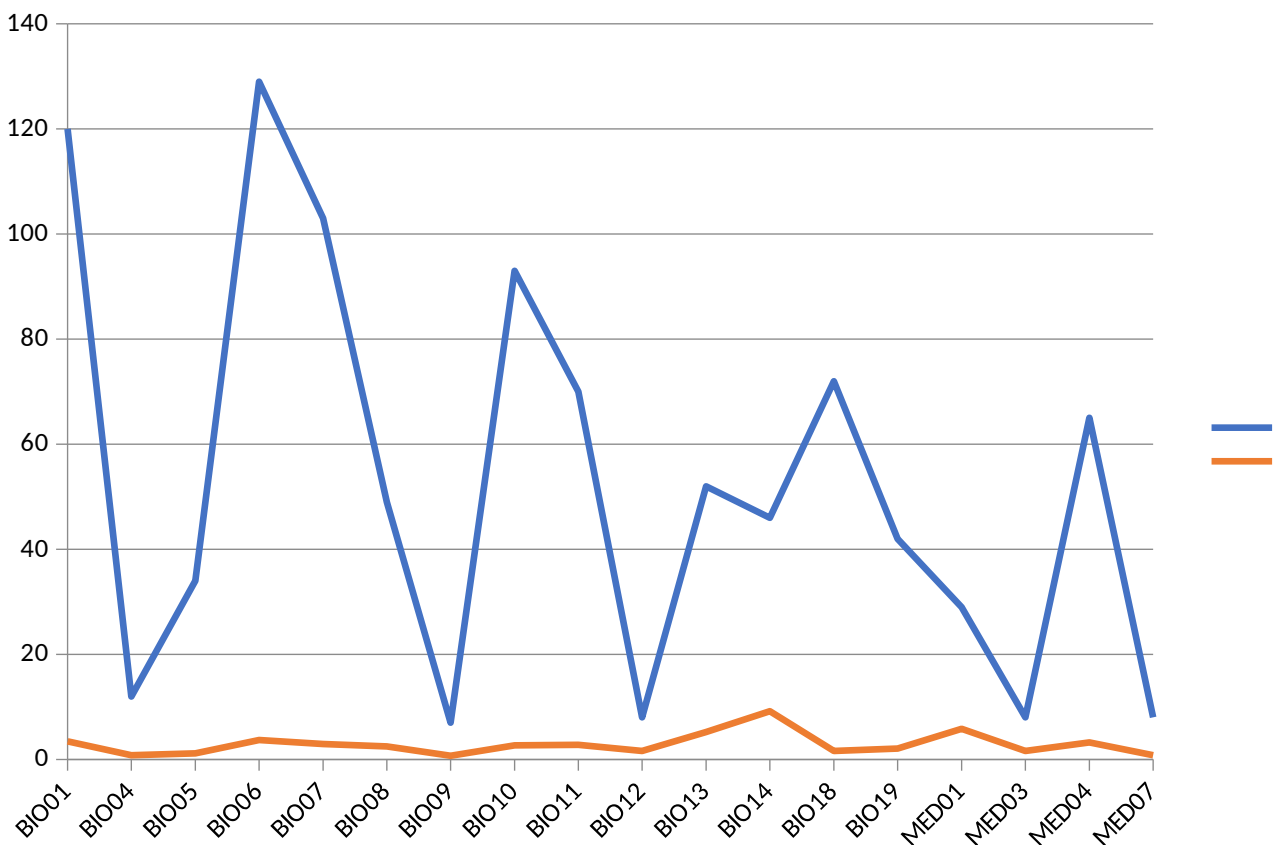
2. Valutazione della Produttività totale



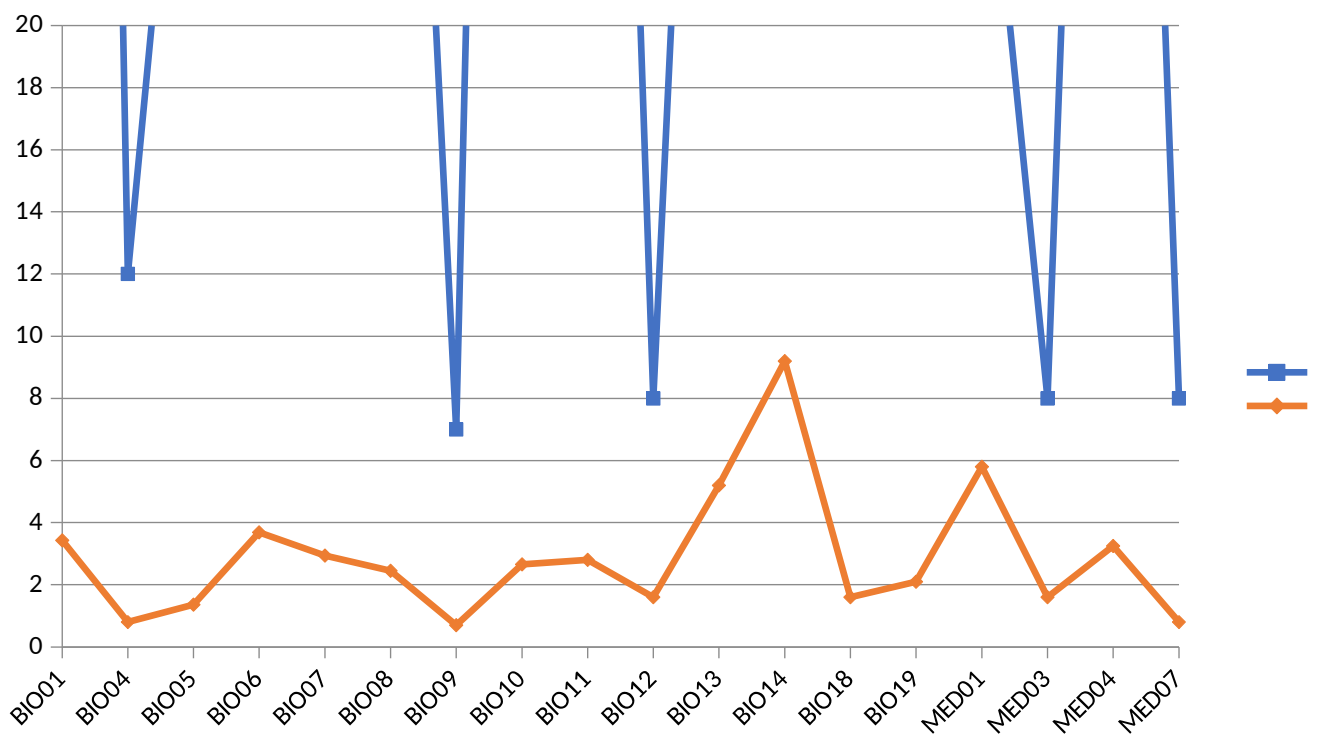
Pubblicazioni prodotte nel periodo (2016-2020) nei vari SSD del Dipartimento.

Pur considerando le difficoltà delle attività di Ricerca durante il 2020 dovute alla pandemia COVID-19, la produttività del Dipartimento di Biologia, in termini di numero di pubblicazioni, è paragonabile a quella del 2019.

Nel grafico, in blu, sono presentati il numero totale dei prodotti dei vari SSD nel periodo 2016-2020; in arancione il numero dei prodotti pesato per singolo componente afferente al SSD,.



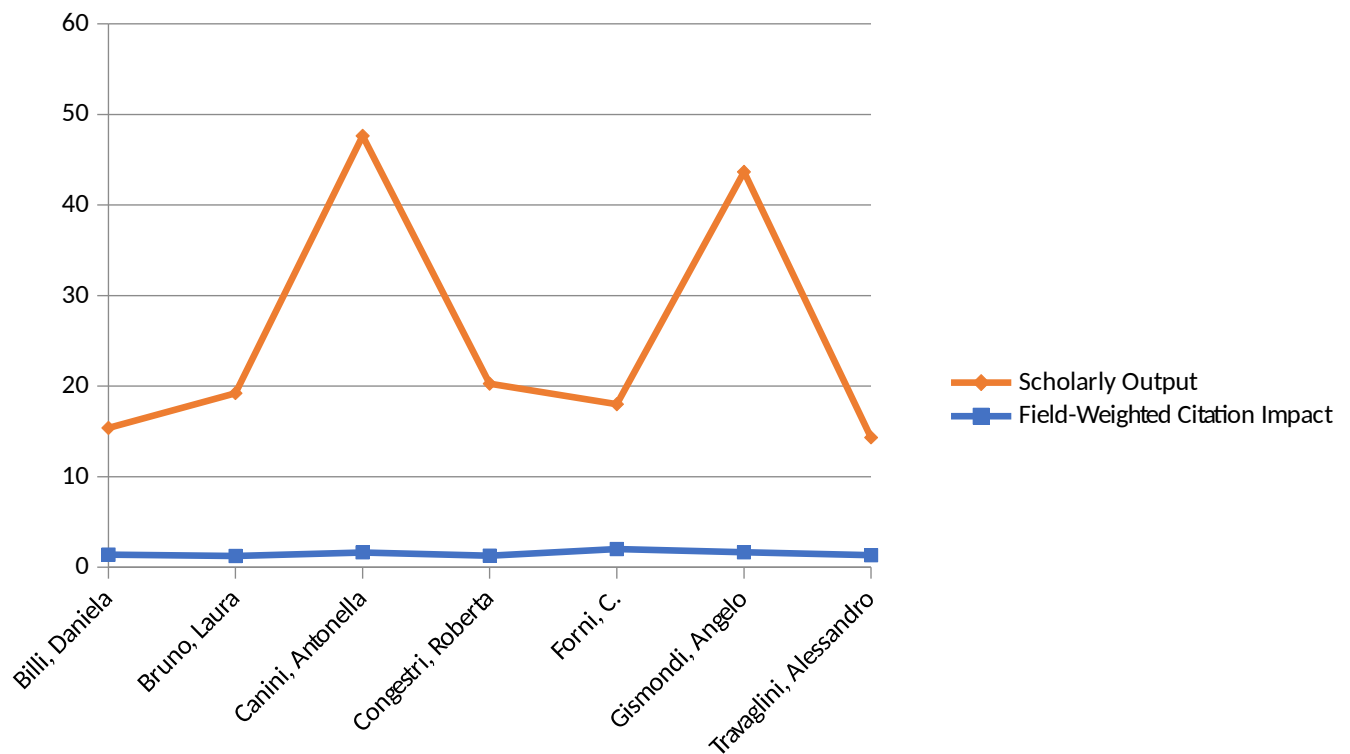
Di seguito, il dettaglio della curva in arancione della figura precedente che mostra il numero dei Prodotti pesato per il numero dei componenti di ciascun SSD.



La media del numero dei prodotti per componente è pari a 2,87 per anno, lievemente superiore a quella dell'Ateneo "Tor Vergata" che è pari a 2,18.

3. Valutazione Produttività singoli settori

SSD BIO/01

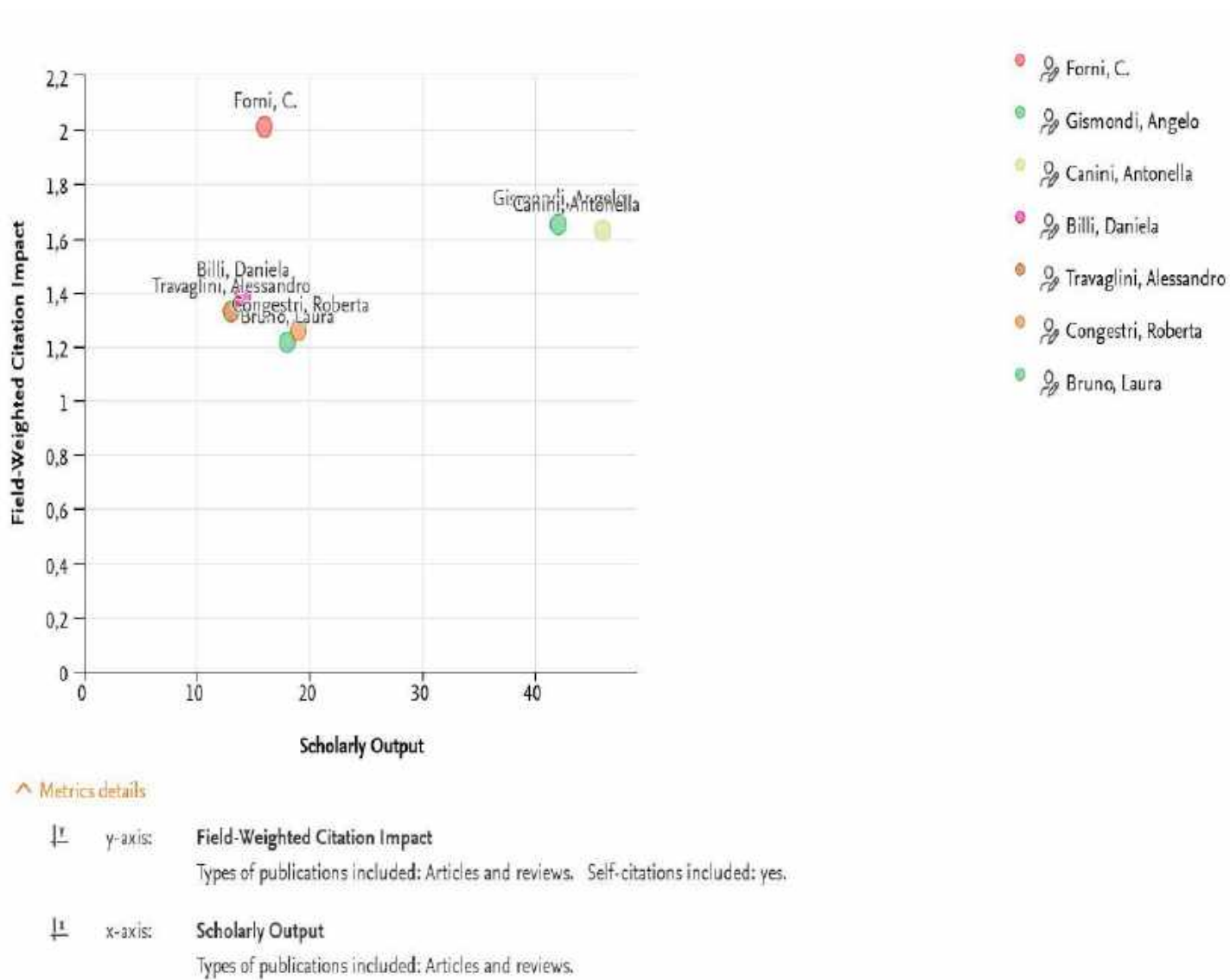


Entity		Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Billi, Daniela		1,39	14
Bruno, Laura		1,22	18
Canini, Antonella		1,63	46
Congestri, Roberta		1,26	19
Forni, Cinzia		2,01	16
Gismondi, Angelo		1,65	42
Travaglini, Alessandro		1,33	13

	2016	2017	2018	2019	2020
Billi Daniela	1	4	1	7	1
Bruno Laura	4	4	2	4	4
Canini Antonella	5	6	10	16	9
Congestri Roberta	4	4	5	4	2
Forni Cinzia	2	3	3	4	4
Gismondi Angelo	5	6	8	16	8
Travaglini Alessandro	2	1	1	3	6

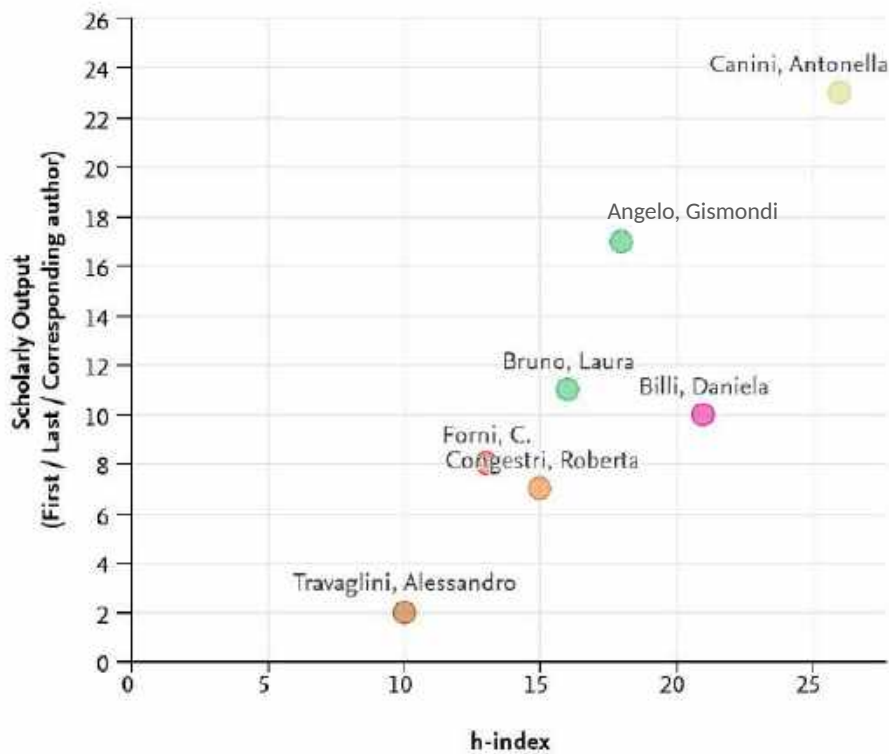
In figura è rappresentato il grafico della produttività del SSD BIO/01 e sotto la tabella dei valori.

SSD BIO/01



In Figura è mostrato l'impatto di citazione pesato nel proprio campo e il numero dei prodotti.

SSD BIO/01



Metrics details



y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author



x-axis:

h-indices (h-index)

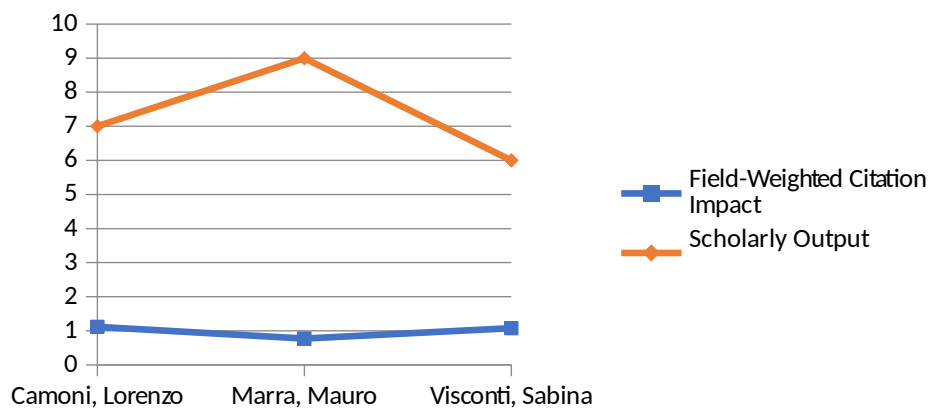
h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

© 2021 Elsevier B.V. All rights reserved. SciVal is a registered trademark of Elsevier Properties S.A., used under license.

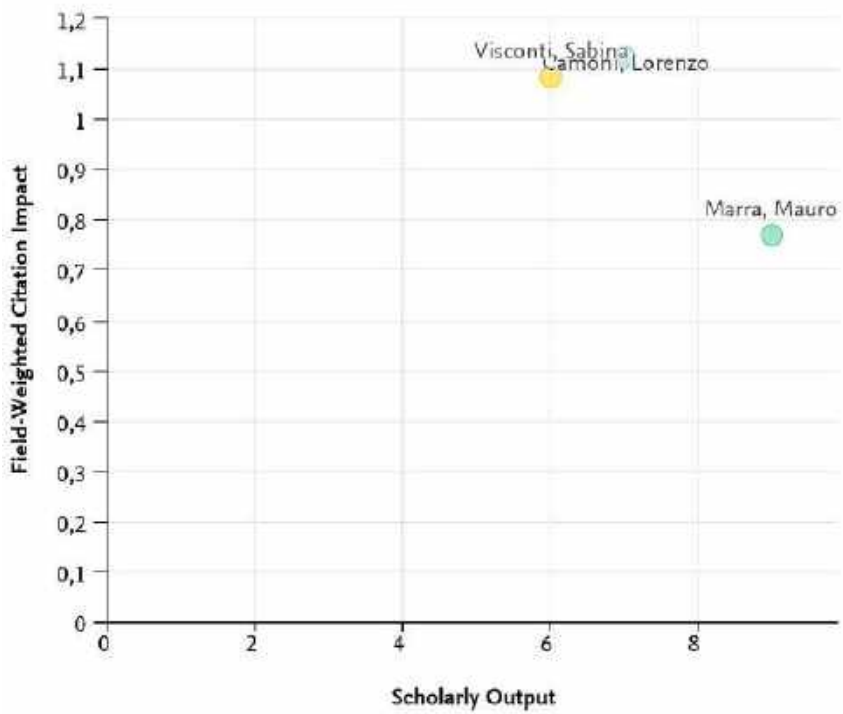
In questo grafico si evidenzia il numero dei prodotti in cui si è primo, ultimo e/o corresponding author in relazione con l'h-index.

SSD BIO/04



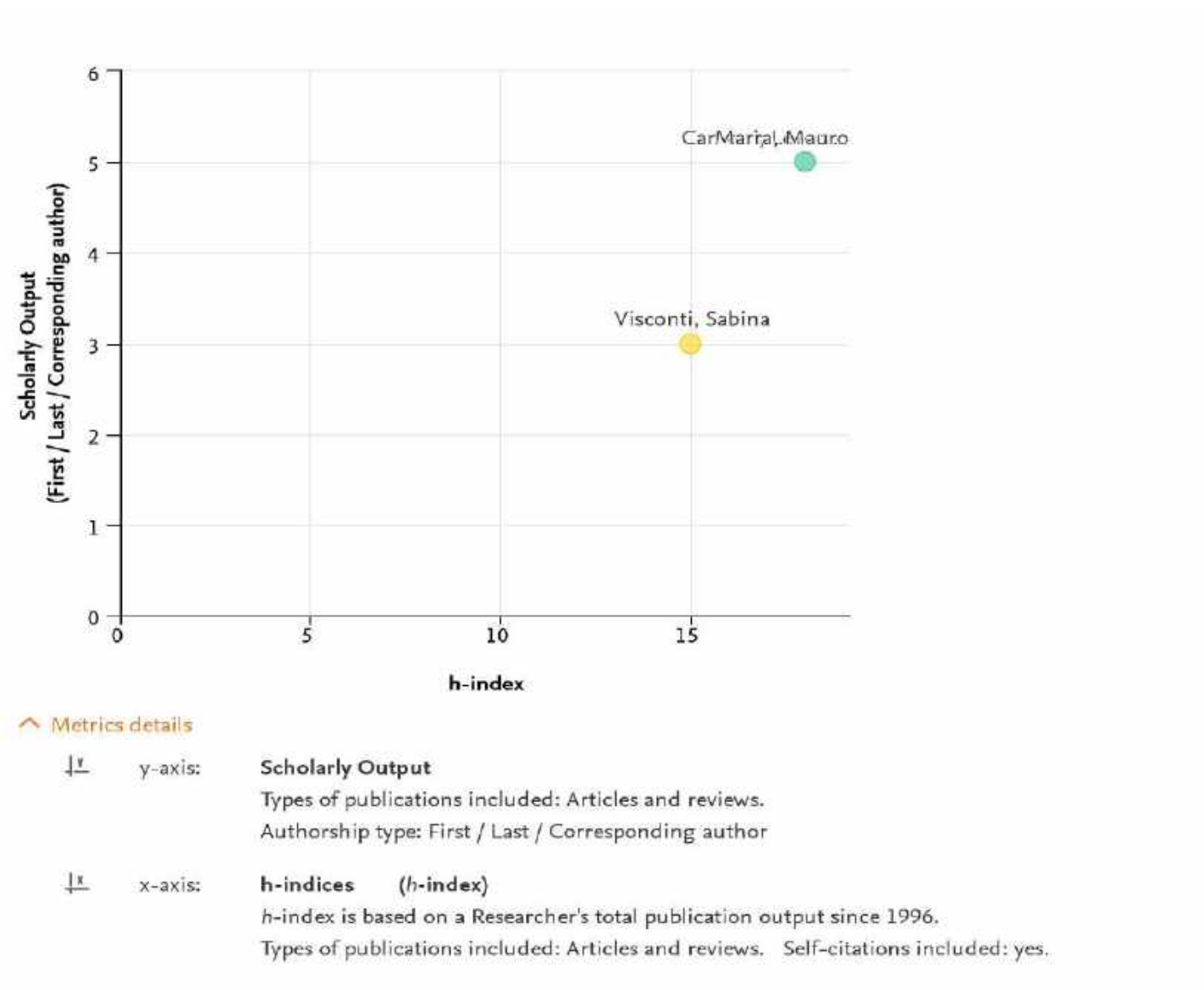
Entity	Tags	Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Camoni, Lorenzo		1,12	7
Marra, Mauro		0,77	9
Visconti, Sabina		1,08	6

	2016	2017	2018	2019	2020
Camoni Lorenzo	2	0	2	2	1
Marra Mauro	2	0	2	3	2
Visconti Sabina	1	0	2	2	1

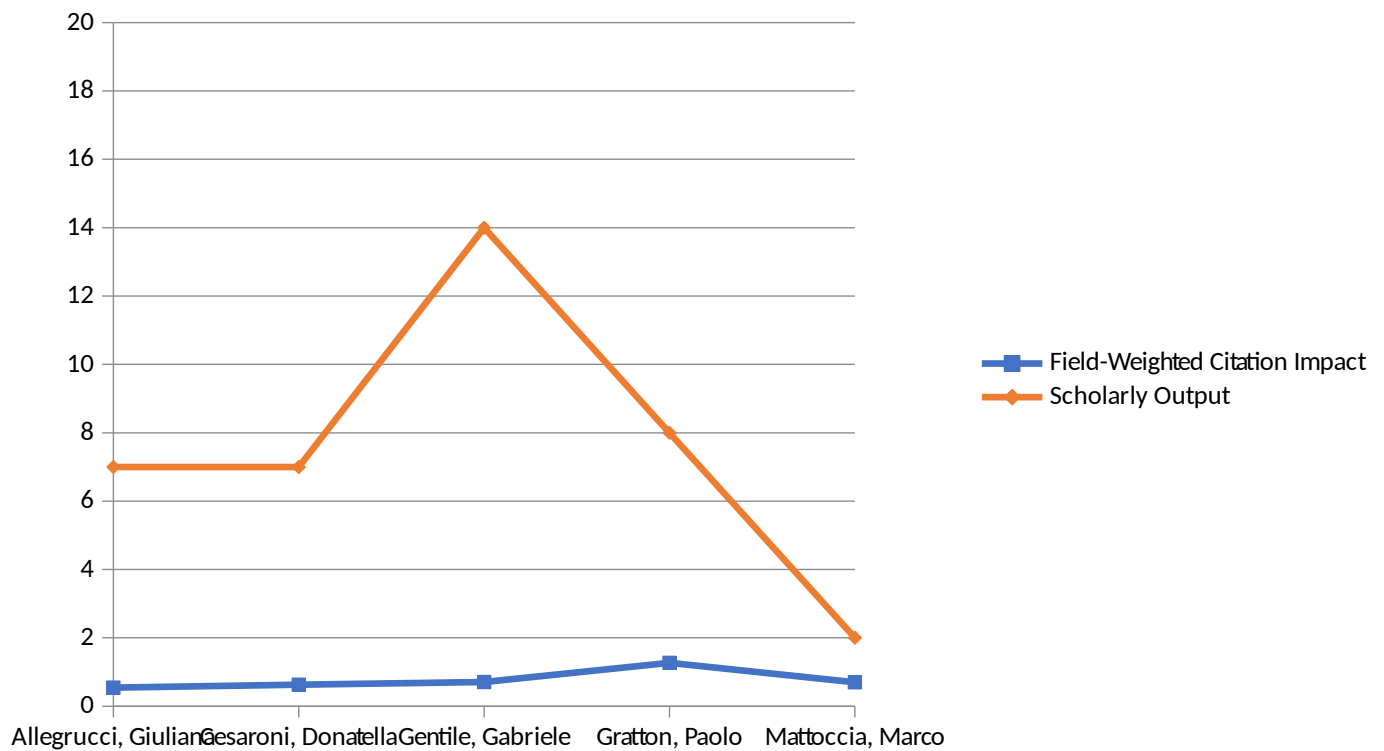


Metrics details

- y-axis: **Field-Weighted Citation Impact**
Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.
- x-axis: **Scholarly Output**
Types of publications included: Articles and reviews.

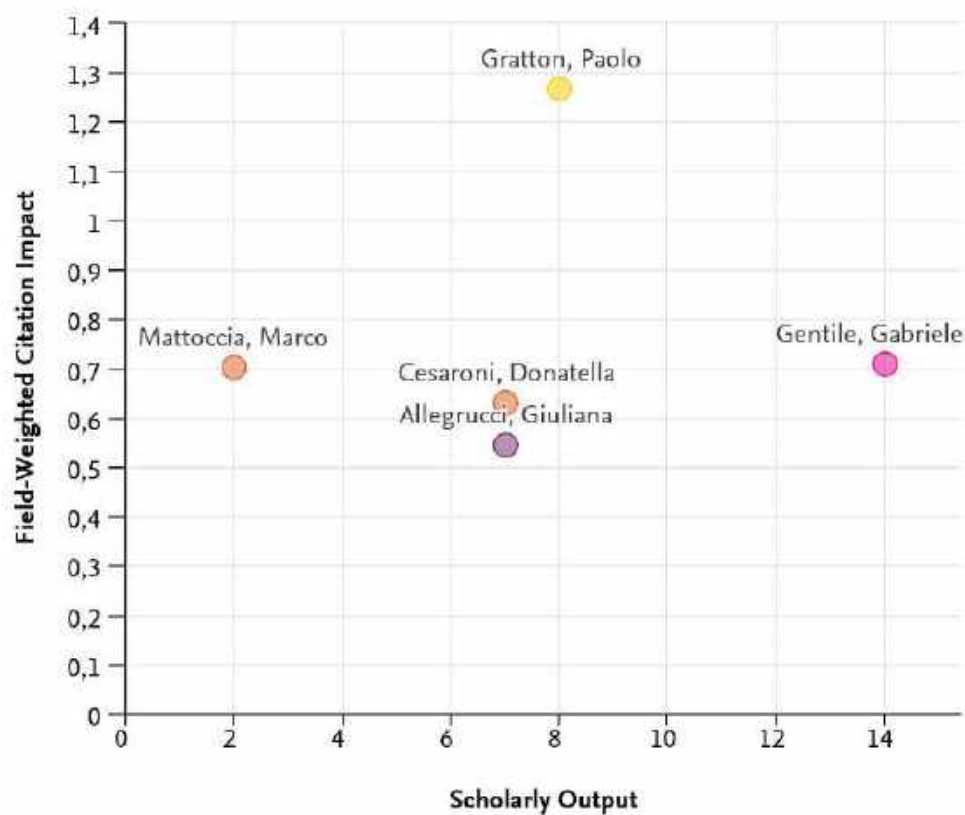


SSD BIO/05



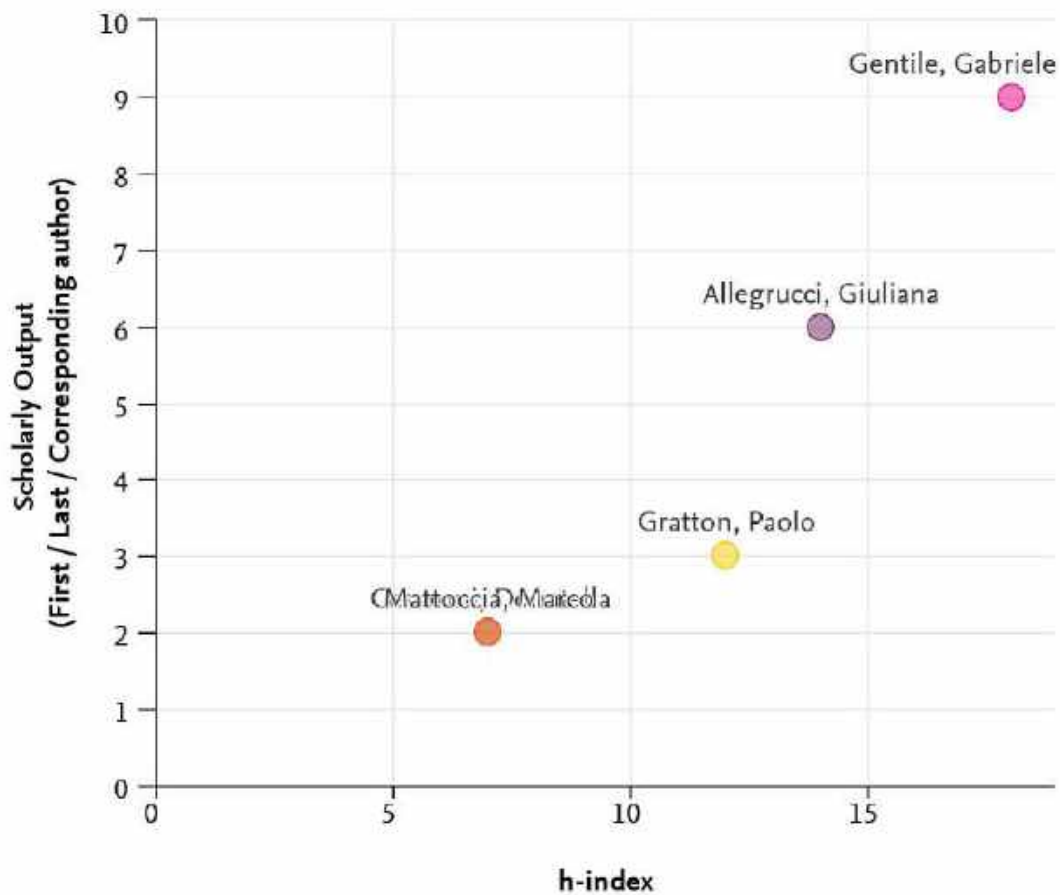
Entity	Tags	Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Allegrucci, Giuliana		0,54	7
Cesaroni, Donatella		0,63	7
Gentile, Gabriele		0,71	14
Gratton, Paolo		1,27	8
Mattoccia, Marco		0,7	2

	2016	2017	2018	2019	2020
Allegrucci Giuliana	1	3	1	1	1
Cesaroni Donatella	2	1	2	2	1
Gentile Gabriele	2	2	3	5	3
Gratton Poalo	3	2	3	1	0
Mattoccia Marco	0	0	0	2	0



Metrics details

- $\frac{y}{x}$ y-axis: **Field-Weighted Citation Impact**
Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.
- $\frac{x}{y}$ x-axis: **Scholarly Output**
Types of publications included: Articles and reviews.



Metrics details

$\frac{y}{x}$

y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author

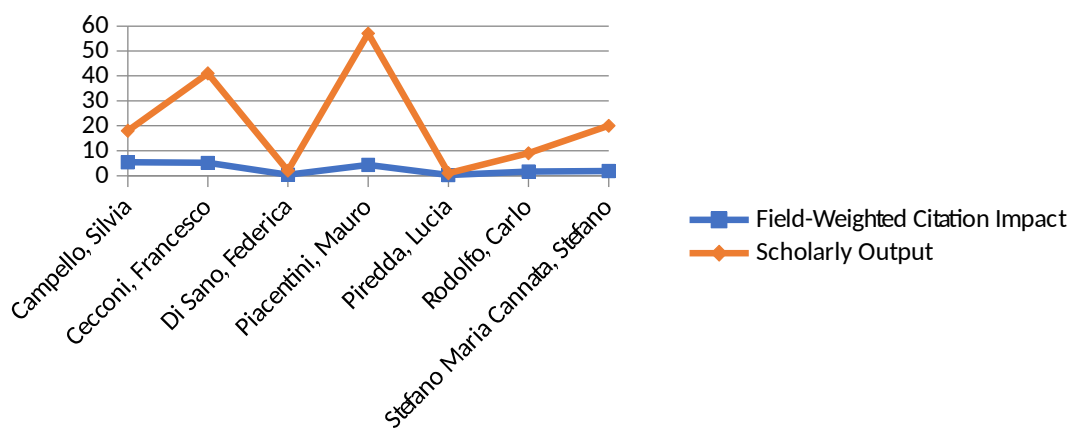
$\frac{y}{x}$

x-axis:

h-indices (h-index)

h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

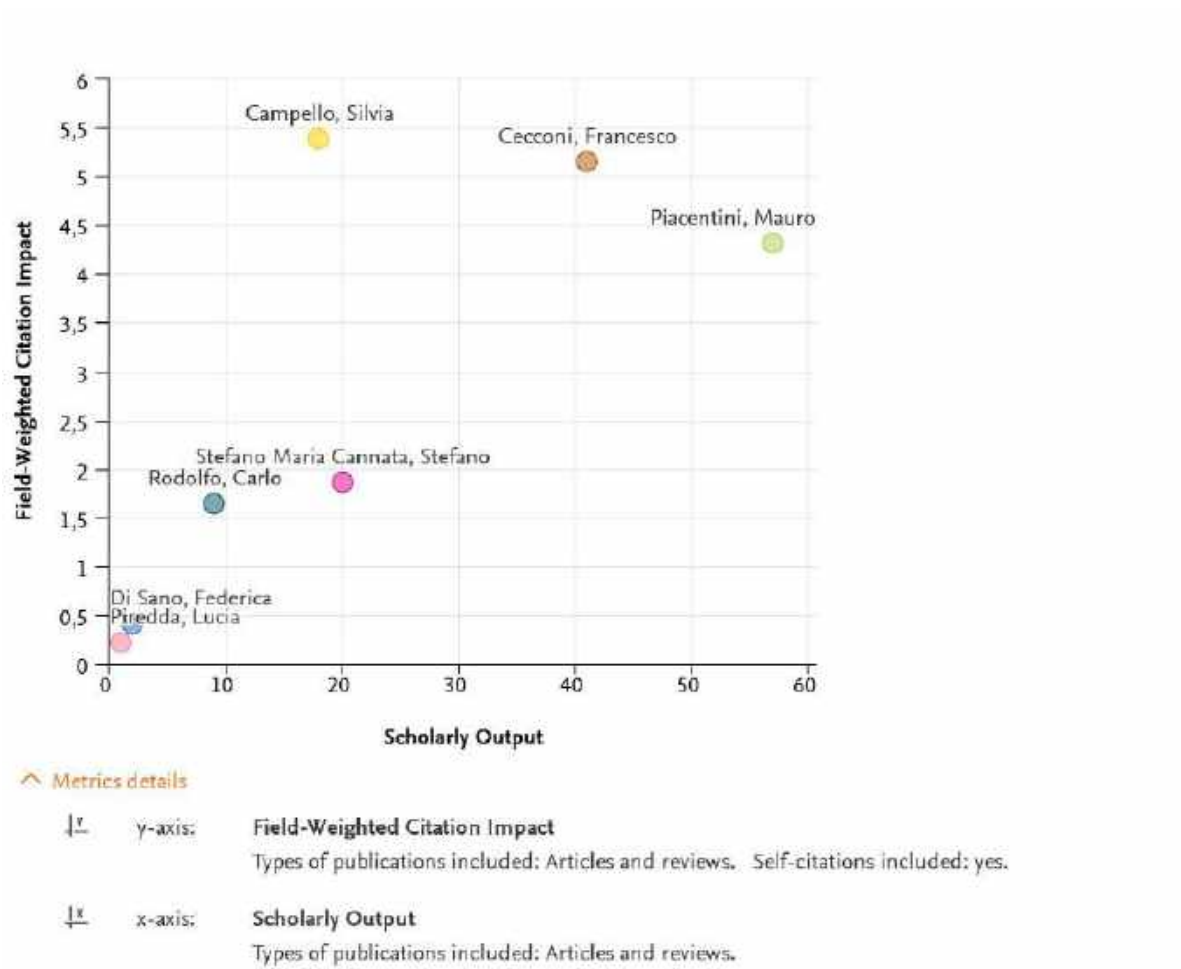


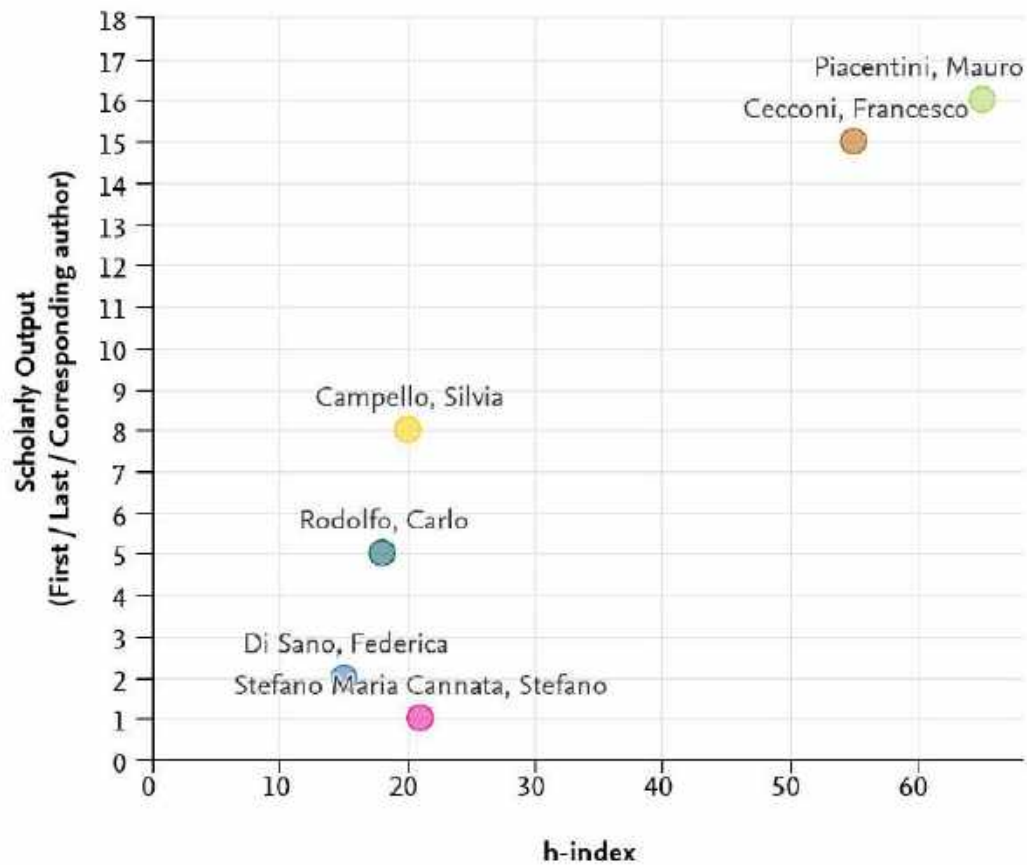
SSD BIO/06

Entity	Tags	Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Campello, Silvia		5,39	18
Cecconi, Francesco		5,16	41
Di Sano, Federica		0,41	2
Piacentini, Mauro		4,31	57
Piredda, Lucia		0,22	1
Rodolfo, Carlo		1,64	9
Stefano Maria Cannata,	Q	1,86	20

	2016	2017	2018	2019	2020
Campello Silvia	4	2	7	2	3
Cecconi Francesco	10	8	9	7	7
Di Sano Federica	0	0	0	1	1
Piacentini Mauro	9	7	8	16	17
Piredda Lucia	1	0	0	0	0
Rodolfo Carlo	3	1	2	1	2
Cannata Stefano Maria	5	3	6	6	3

Il SSD BIO/06 è uno dei settori trainanti del Dipartimento di Biologia ma presenta anche segnali di allarme in due componenti che vanno coinvolti maggiormente in collaborazioni.





Metrics details

y

y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author

x

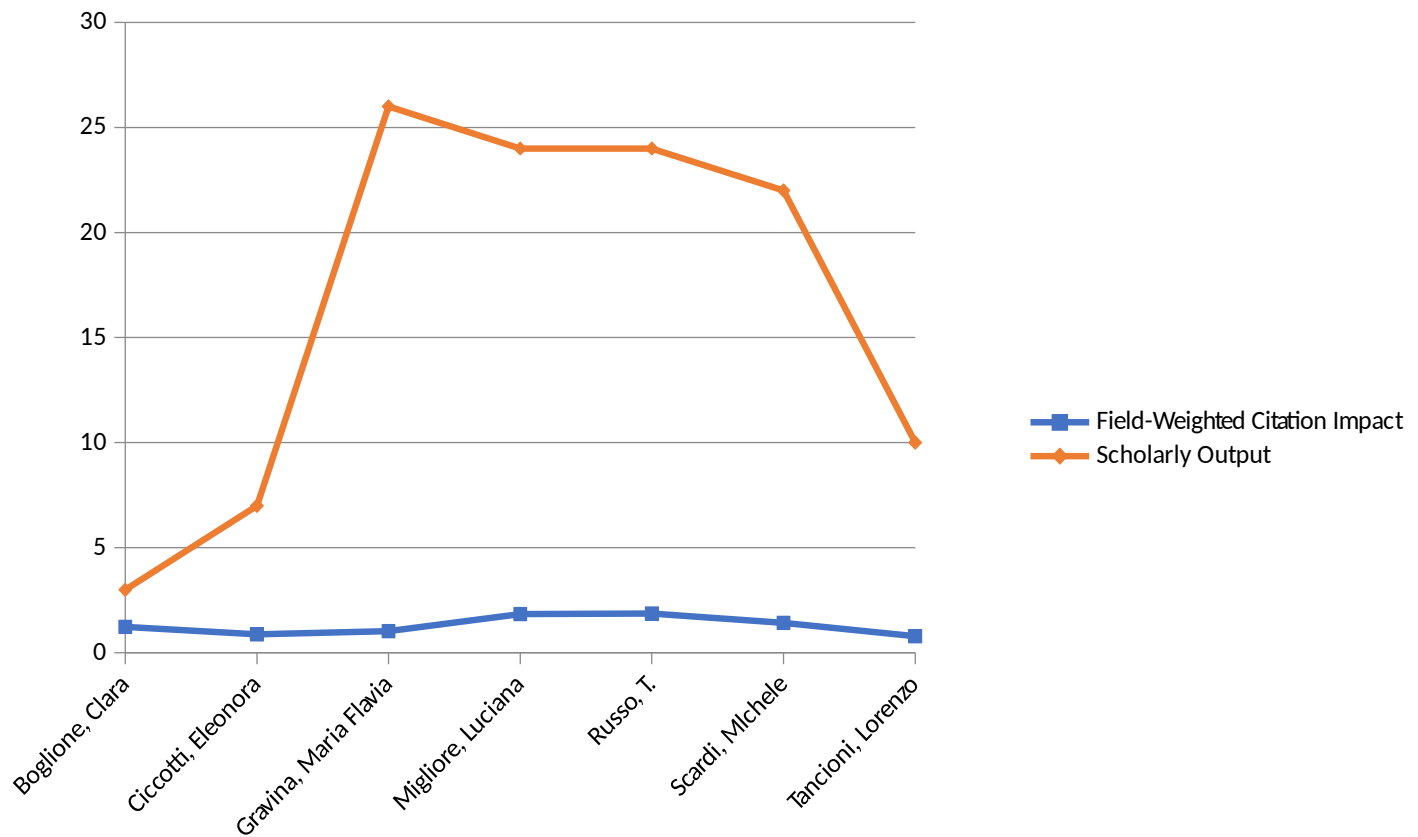
x-axis:

h-indices (h-index)

h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

SSD BIO/07



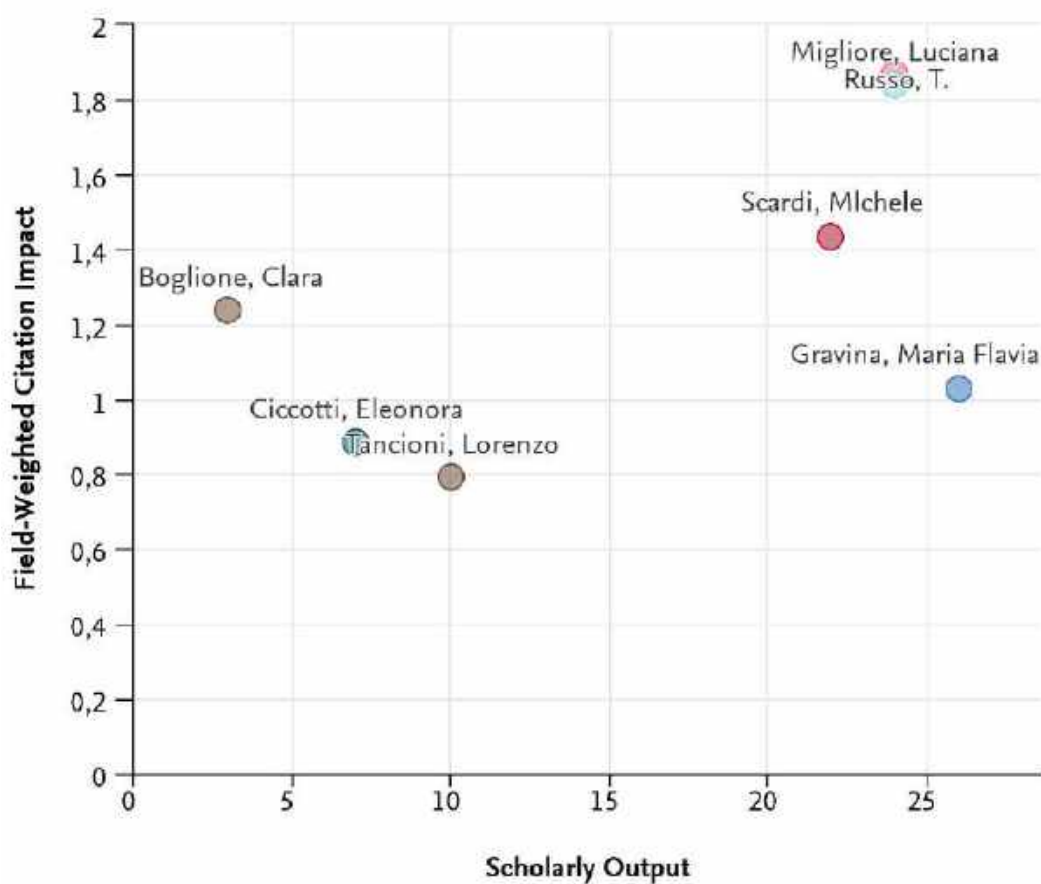
Entity	Tags	Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Boglione, Clara		1,24	2
Ciccotti, Eleonora		0,88	7
Gravina, Maria Flavia		1,03	26
Migliore, Luciana		1,84	24
Russo, Tommaso		1,87	24
Scardi, Michele		1,43	22
Tancioni, Lorenzo		0,79	10

Boglione Clara	1	0	0	1	0
Ciccotti Eleonora	2	0	2	1	2
Gravina Maria Flavia	4	3	4	7	8
Migliore Luciana	2	4	5	3	10
Russo Tommaso	4	5	5	6	4
Scardi Michele	2	3	4	7	6

Tancioni Lorenzo	2	0	1	5	2
------------------	---	---	---	---	---

La fotografia del settore dimostra una condizione buona anche se la produttività di alcuni componenti può essere migliorata.

SSD BIO/07



Metrics details

y

y-axis:

Field-Weighted Citation Impact

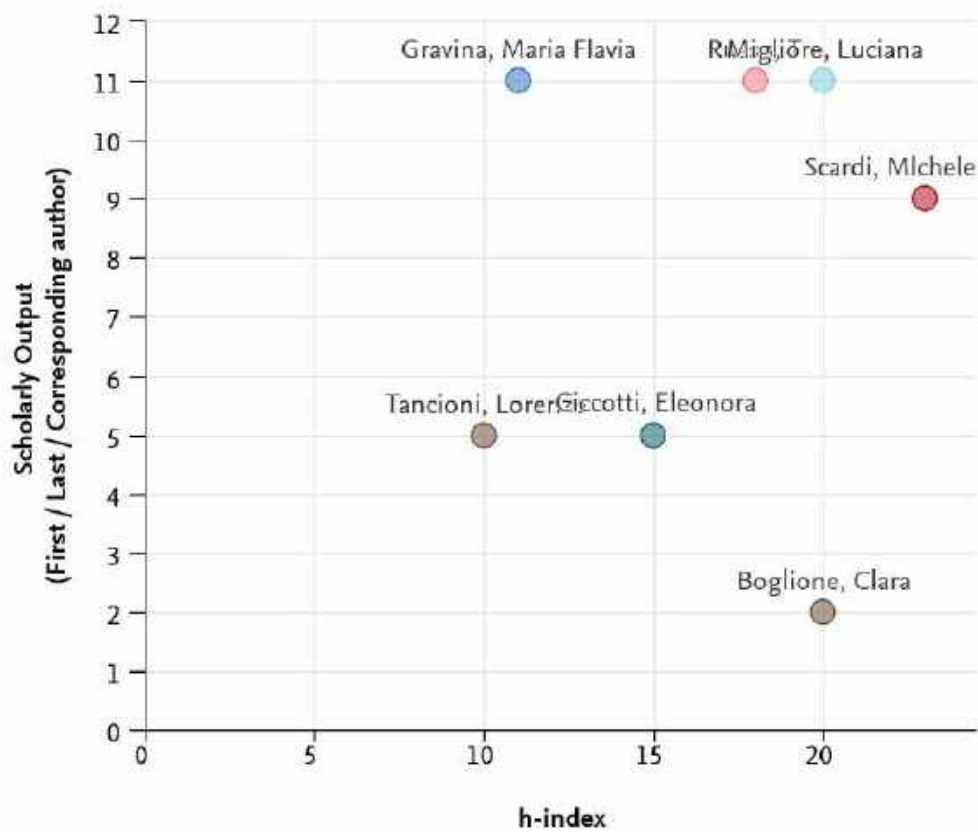
Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

x

x-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.



Metrics details



y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author



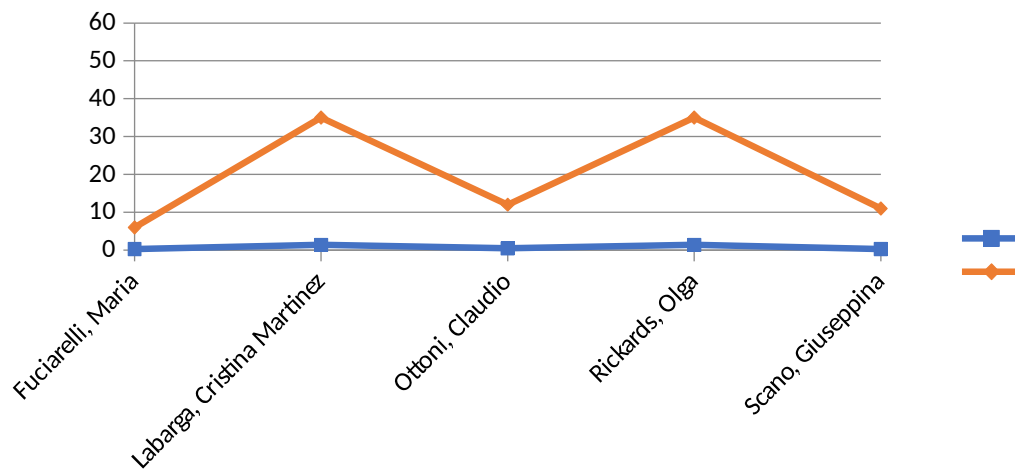
x-axis:

h-indices (h-index)

h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

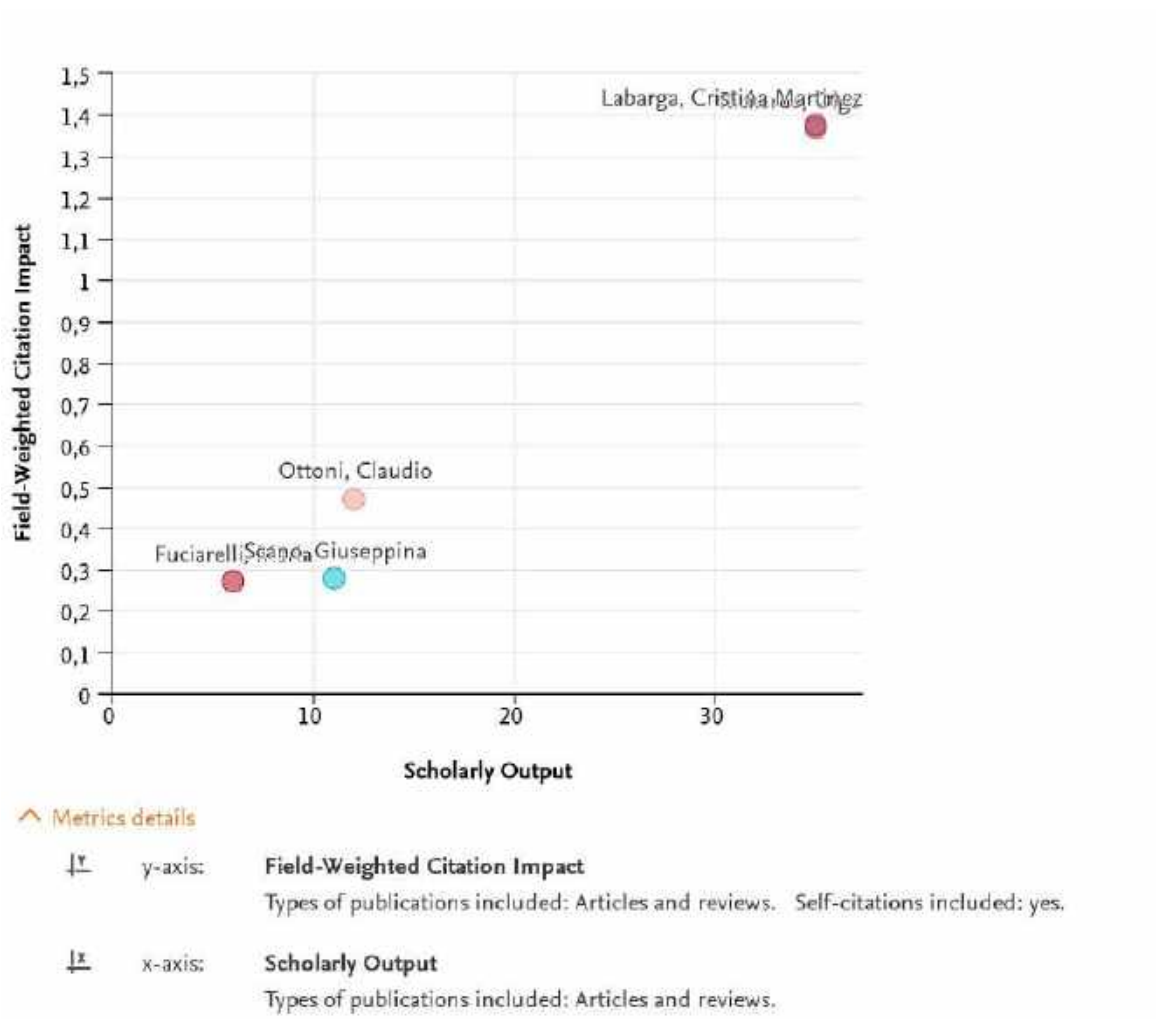
SSD BIO/08



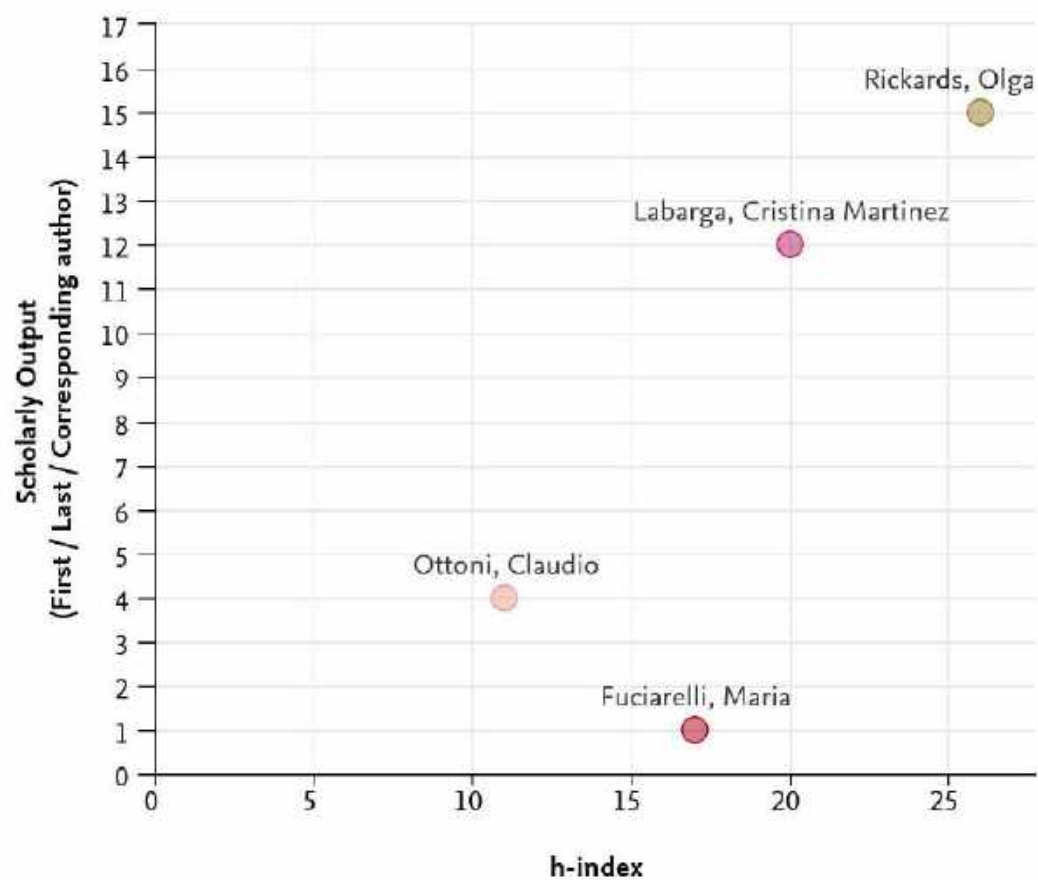
			Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output	
Fuciarelli, Maria			0,27	6	
Labarga, Cristina Martinez			1,37	35	
Ottoni, Claudio			0,47	12	
Rickards, Olga			1,37	35	
Scano, Giuseppina			0,28	11	
	2016	2017	2018	2019	2020
Fuciarelli Maria	1	2	1	1	1
Martinez Labarga Cristina	5	6	7	8	9
Ottoni Claudio	3	1	4	1	3
Rickards Olga	5	7	6	8	9
Scano Giuseppina	2	3	2	2	2

La fotografia del settore dimostra una condizione buona anche se la produttività di alcuni componenti può essere migliorata.

BIO/08



SSD BIO/08



Metrics details

y

y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author

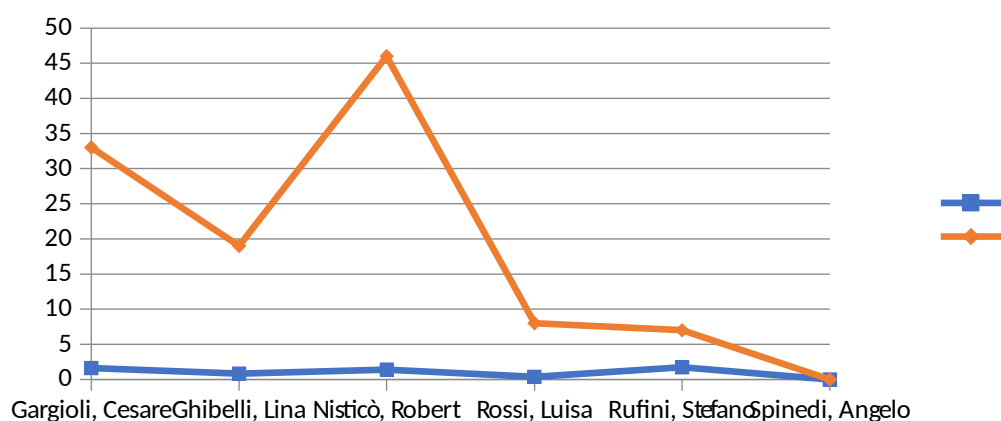
x

x-axis:

h-indices (h-index)

h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

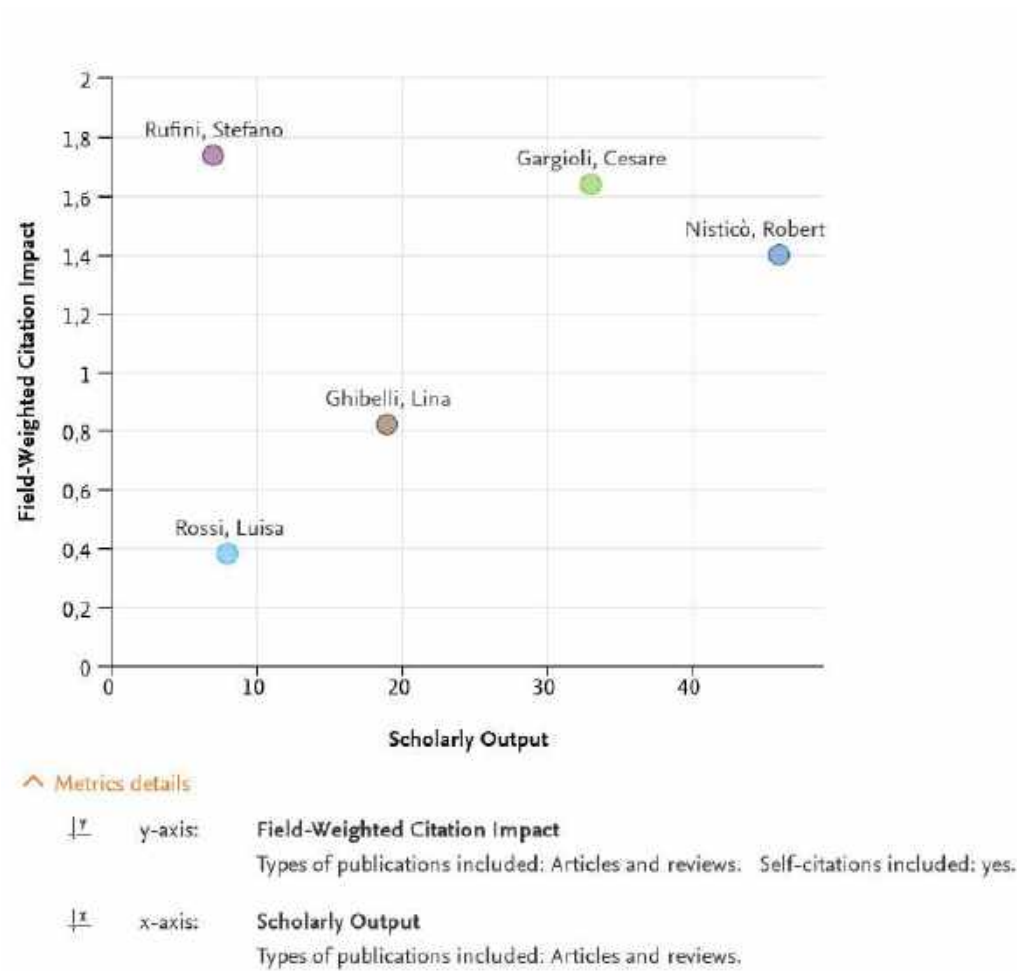


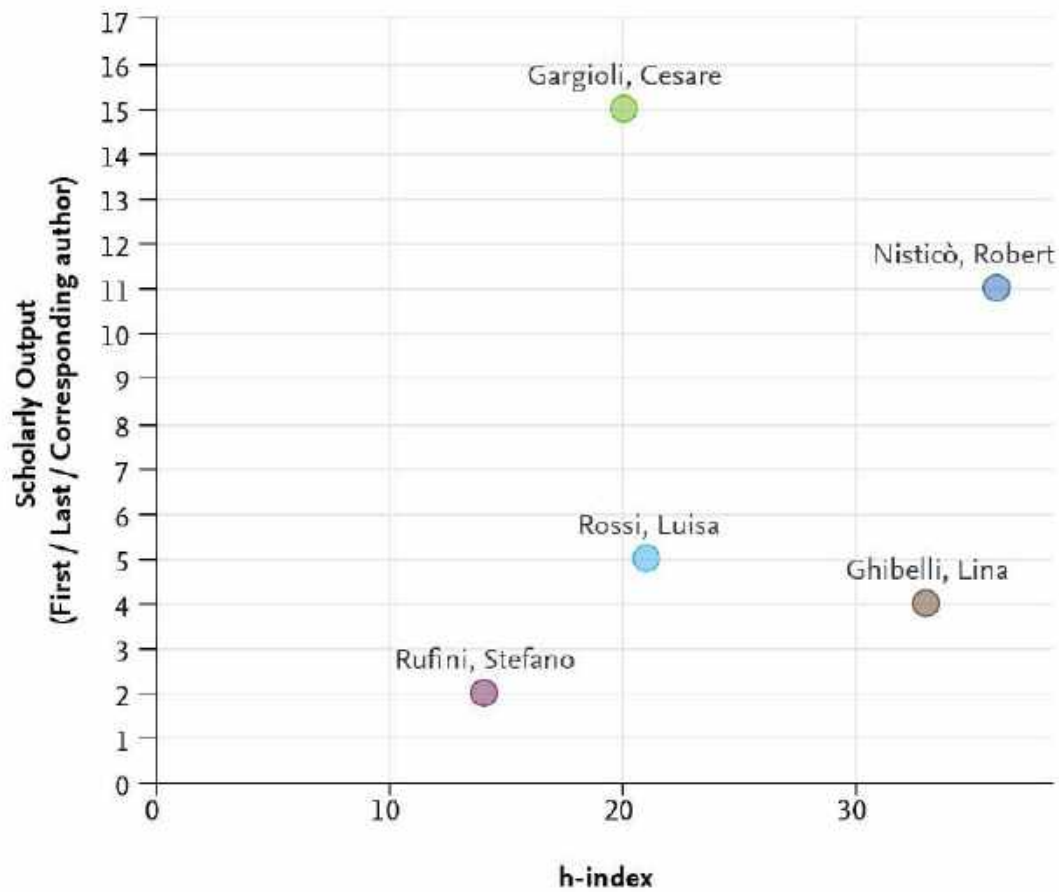
		Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Gargioli, Cesare		1,64	33
Ghibelli, Lina		0,82	19
Nisticò, Robert		1,4	46
Rossi, Luisa		0,38	8
Rufini, Stefano		1,73	7
Spinedi, Angelo	Q	0	0

	2016	2017	2018	2019	2020
Rufini Stefano	1	1	2	1	2
Spinedi Angelo	0	0	0	0	0
Rossi Luisa	1	2	1	1	3
Ghibelli Lina	0	4	7	3	5
Gargioli Cesare	6	4	7	10	6
Nisticò Robert	6	7	12	12	9

In questa sezione sono stati inseriti vari SSD poiché in ciascuno di essi è presente un numero limitato di membri.

Da segnalare l'intervento in BIO/09, SSD nel quale il Dipartimento ha già investito con il reclutamento di un Ricercatore a Tempo determinato lettera b che è in fase di concorso.





^ Metrics details

y

y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author

x

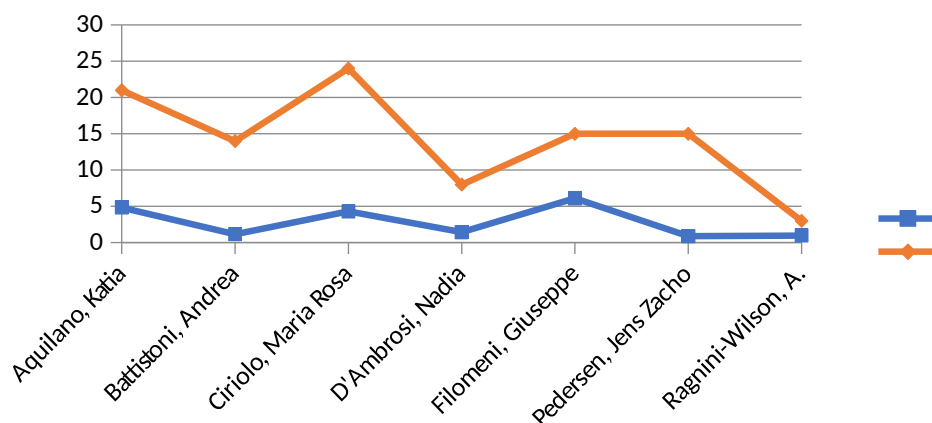
x-axis:

h-indices (h-index)

h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

SSD BIO/10

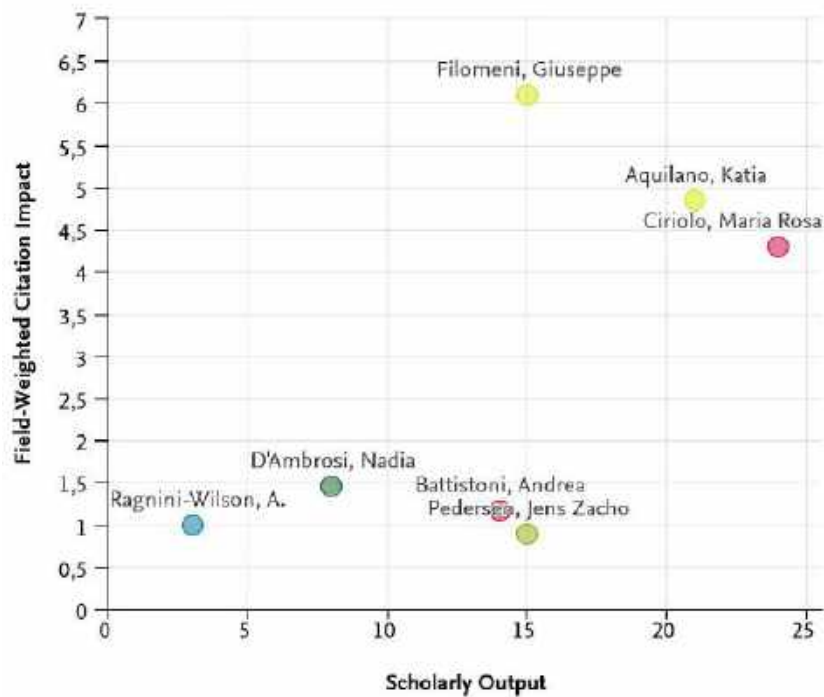


		Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Aquilano, Katia		4,84	21
Battistoni, Andrea		1,16	14
Ciriolo, Maria Rosa		4,3	24
D'Ambrosi, Nadia		1,45	8
Filomeni, Giuseppe		6,1	15
Pedersen, Jens Zacho		0,88	15
Ragnini-Wilson, A.		0,99	3

	2016	2017	2018	2019	2020
Aquilano Katia	4	1	3	5	8
Battistoni Andrea	7	3	2	0	2
Ciriolo Maria Rosa	3	2	3	12	5
D'Ambrosi Nadia	0	2	2	2	2
Filomeni Giuseppe	4	1	3	2	5
Pedersen Jens Zacho	5	2	4	1	3
Ragnini-Wilson Antonella	1	0	1	0	1

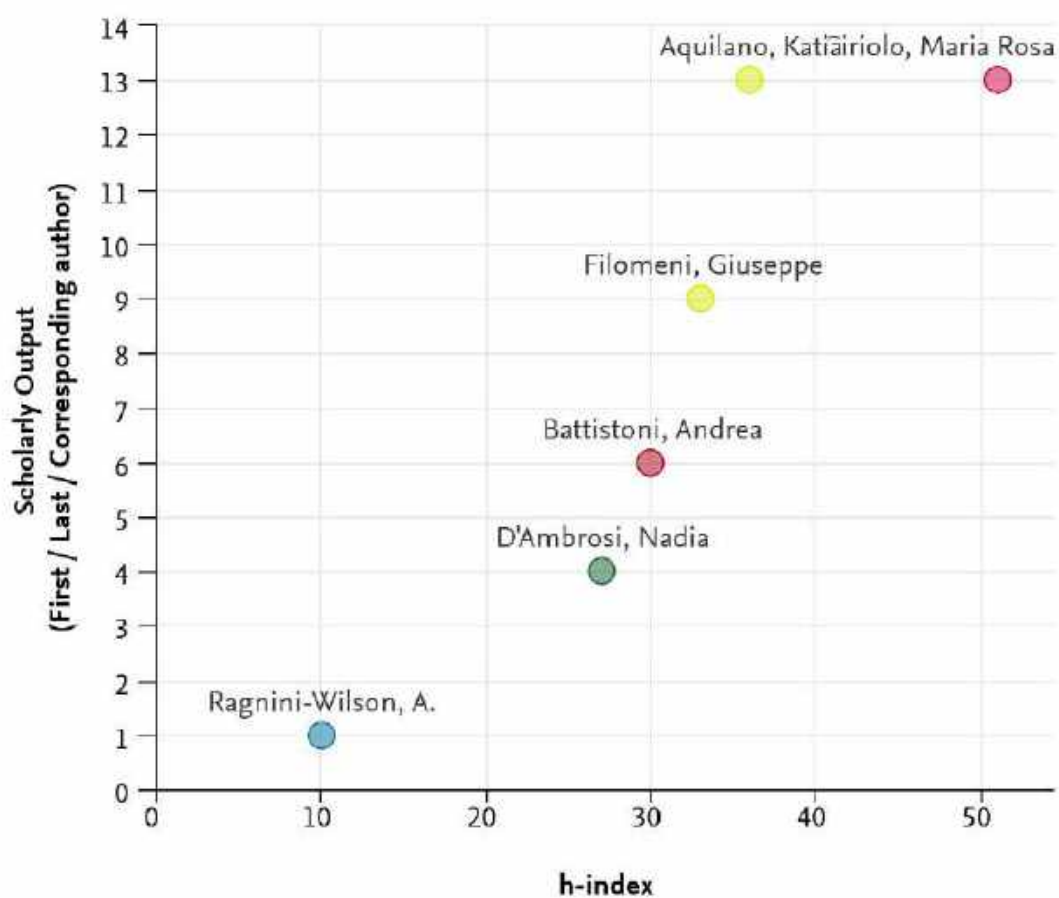
il BIO/10 è un settore trainante del Dipartimento, alcuni componenti dovrebbero essere stimolati ad una migliore produttività

SSD BIO/10



Metrics details

y	y-axis:	Field-Weighted Citation Impact Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.
x	x-axis:	Scholarly Output Types of publications included: Articles and reviews.



Metrics details

y

y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author

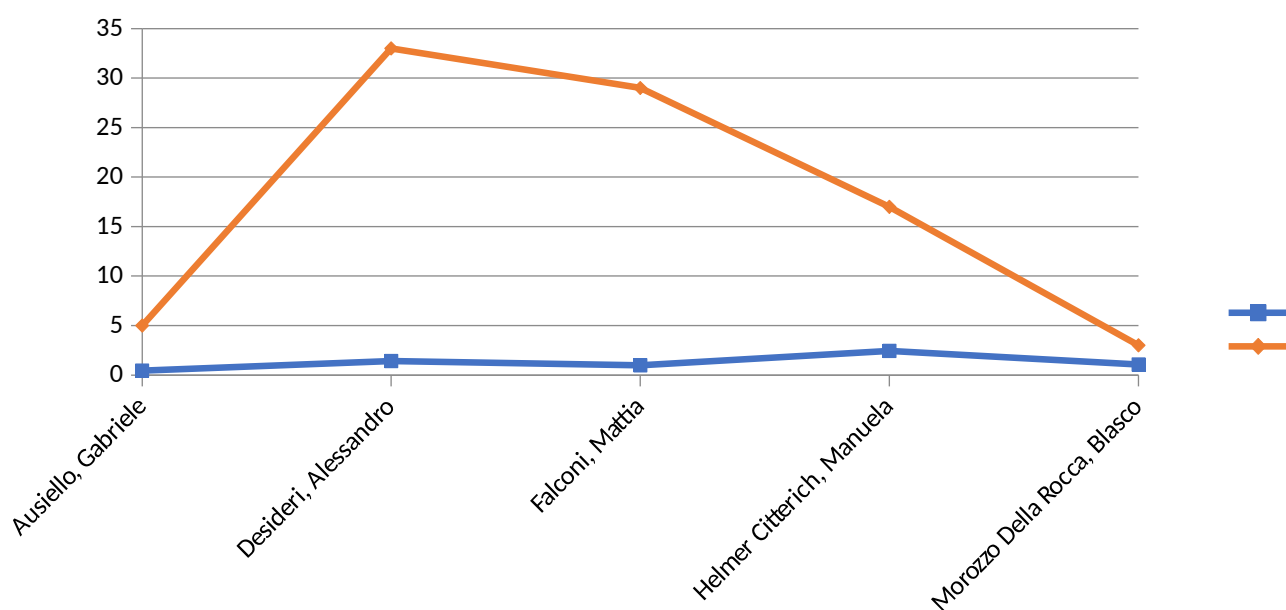
x

x-axis:

h-indices (*h-index*)

h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.



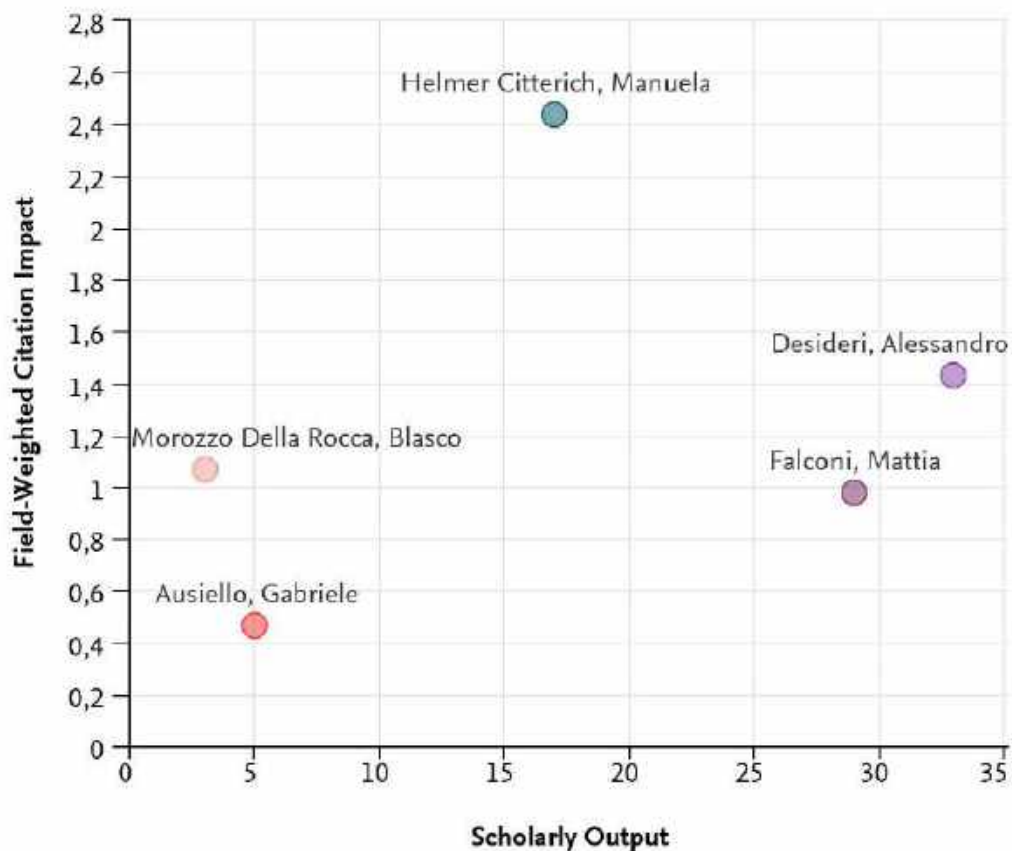
		Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Ausiello, Gabriele		0,46	5
Desideri, Alessandro	Q	1,43	33
Falconi, Mattia		0,98	29
Helmer Citterich, Manuela		2,44	17
Morozzo Della Rocca, Blasco		1,07	3

	2016	2017	2018	2019	2020
Ausiello Gabriele	0	0	1	4	0
Desideri Alessandro	8	7	7	7	4
Falconi Mattia	7	9	4	4	5
Helmer Citterich Manuela	8	0	1	4	4
Morozzo Della Rocca Blasco	1	1	0	1	0

E' un SSD che ha perso in modo improvviso il Prof. Fabrizio Loreni nell'anno in corso.

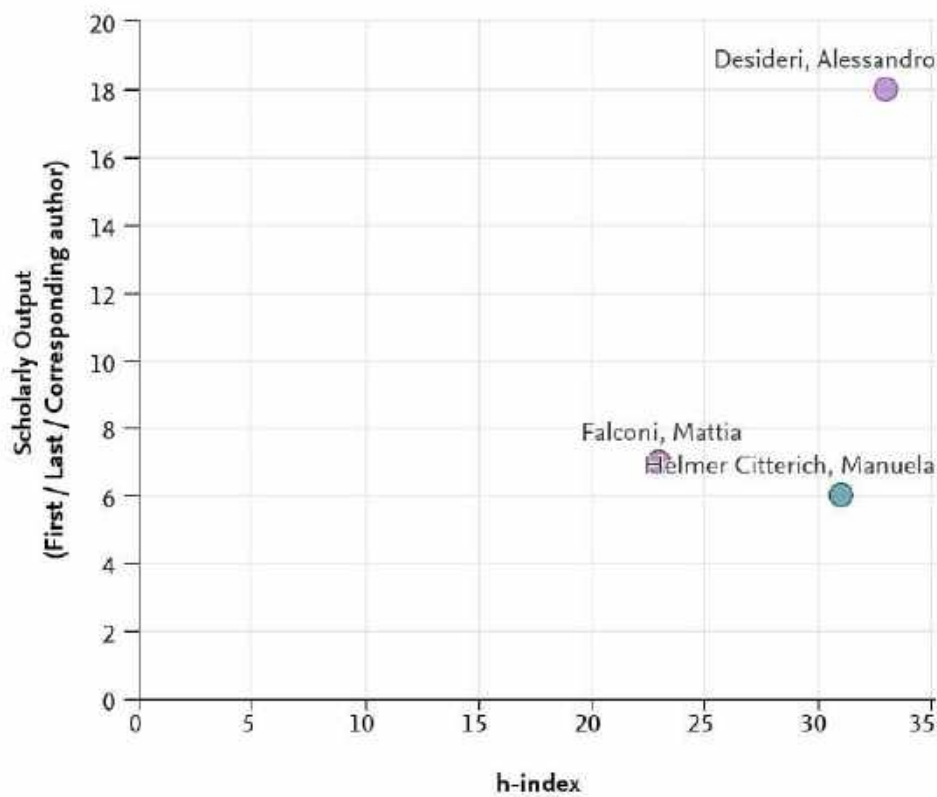
E' un SSD importante per il Dipartimento ed alcuni membri dovrebbero essere stimolati ad essere più produttivi.

SSD BIO/11



Metrics details

y	y-axis:	Field-Weighted Citation Impact Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.
x	x-axis:	Scholarly Output Types of publications included: Articles and reviews.



Metrics details



y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author

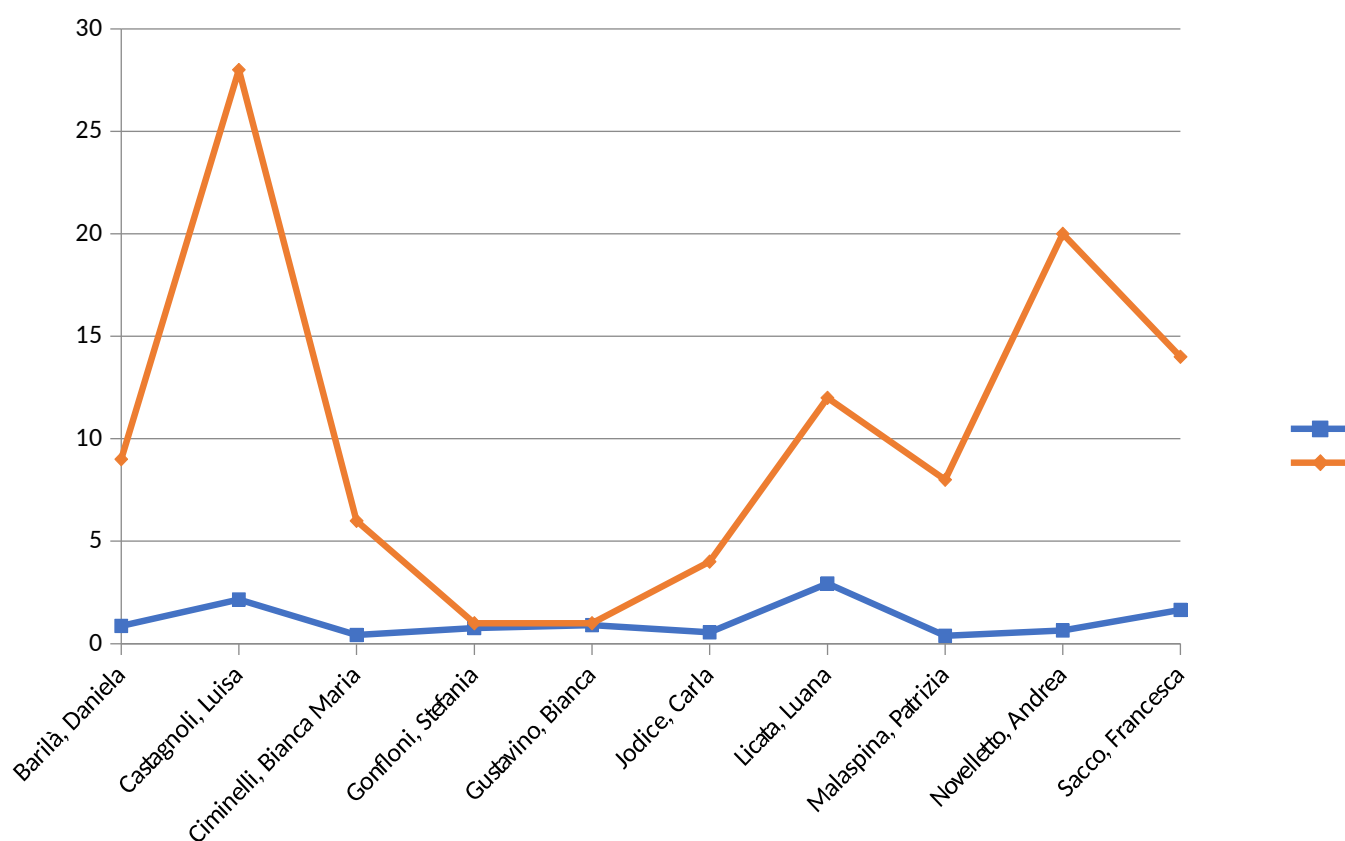


x-axis:

h-indices (h-index)

h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

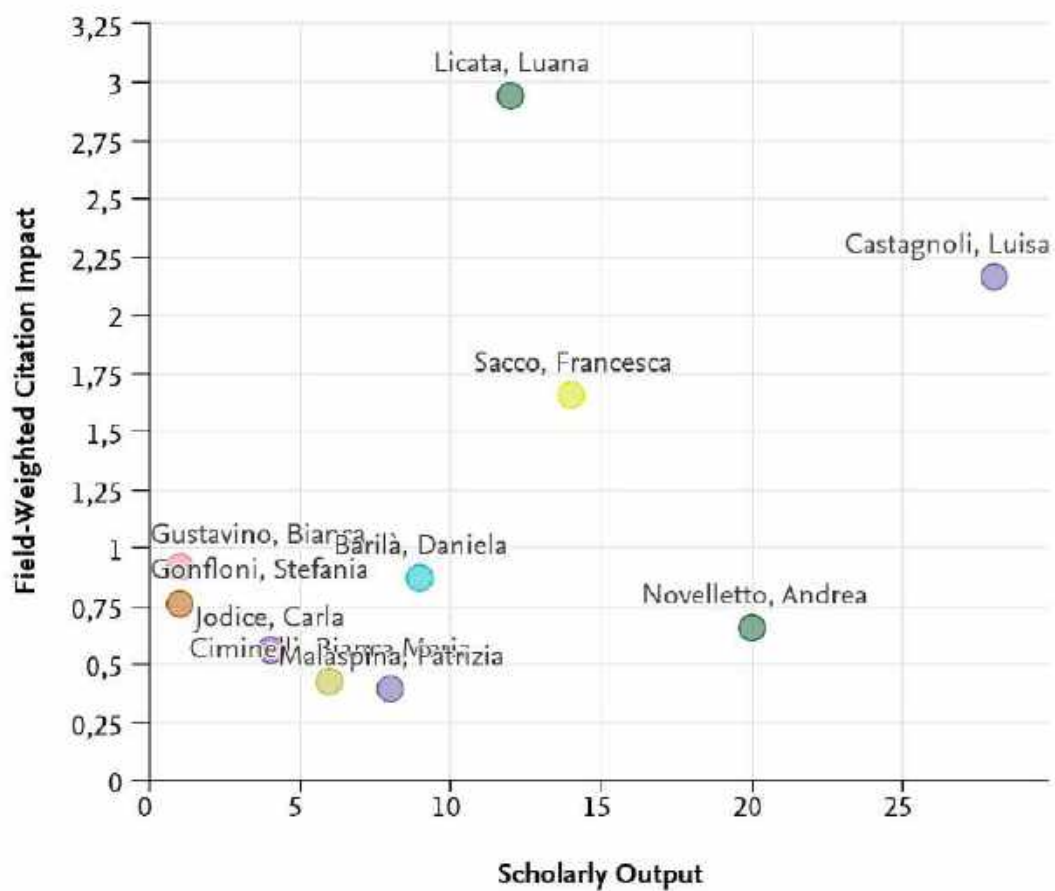


Entity	Tags	Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Barilà, Daniela		0,86	9
Castagnoli, Luisa		2,16	28
Ciminelli, Bianca Maria		0,42	6
Gonfloni, Stefania		0,76	1
Gustavino, Bianca		0,91	1
Jodice, Carla		0,55	4
Licata, Luana		2,94	12
Malaspina, Patrizia		0,39	8
Novelletto, Andrea		0,65	20
Sacco, Francesca		1,65	14

	2016	2017	2018	2019	2020
--	------	------	------	------	------

Barilà Daniela	2	2	1	1	3
Castagnoli Luisa	6	3	2	9	8
Ciminelli Bianca Maria	0	2	2	1	1
Gonfloni Stefania	0	0	0	1	0
Gustavino Bianca	1	0	0	0	0
Jodice Carla	1	1	2	0	0
Licata Luana	2	0	2	3	5
Malaspina Patrizia	2	0	2	3	2
Novelletto Andrea	3	3	5	4	5
Sacco Francesca	6	0	1	4	3

Il SSD BIO/18 è un settore importante del Dipartimento ma alcuni componenti dovrebbero essere maggiormente coinvolti per migliorare la loro produttività.



Metrics details

y

y-axis:

Field-Weighted Citation Impact

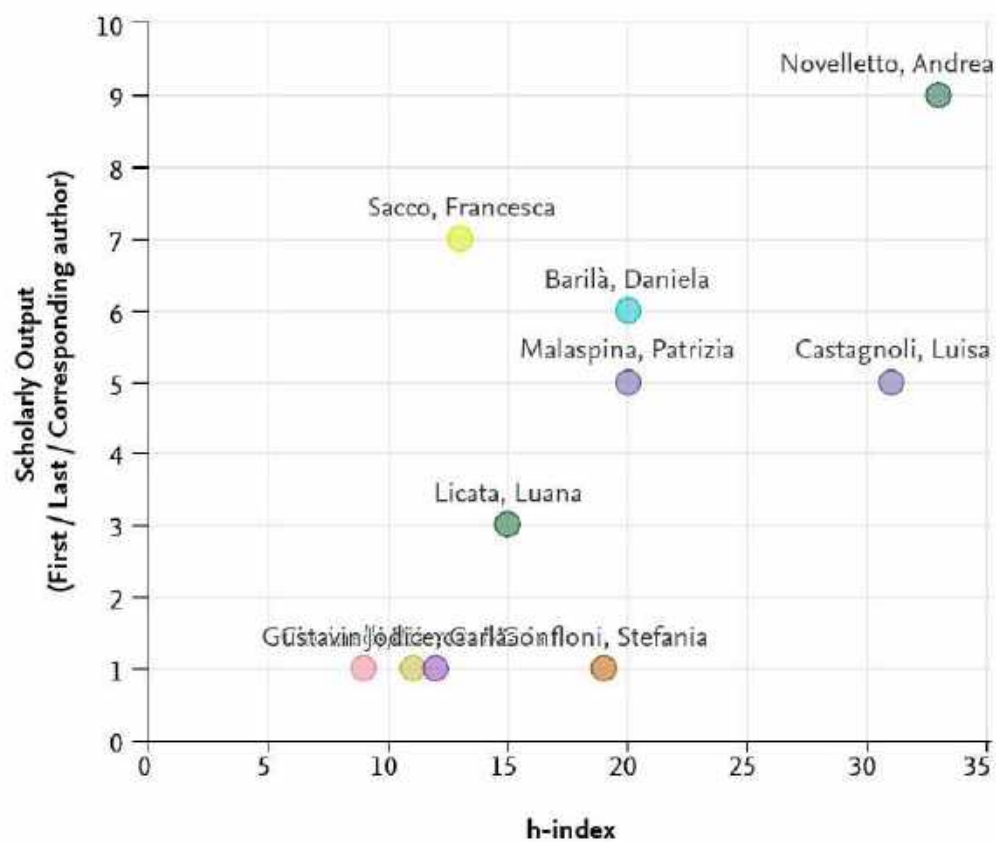
Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

x

x-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.



Metrics details



y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author

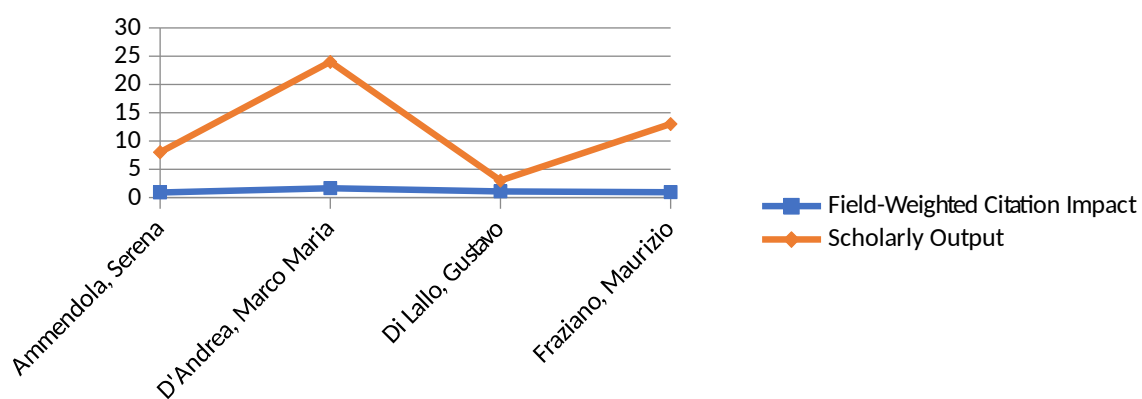


x-axis:

h-indices (h-index)

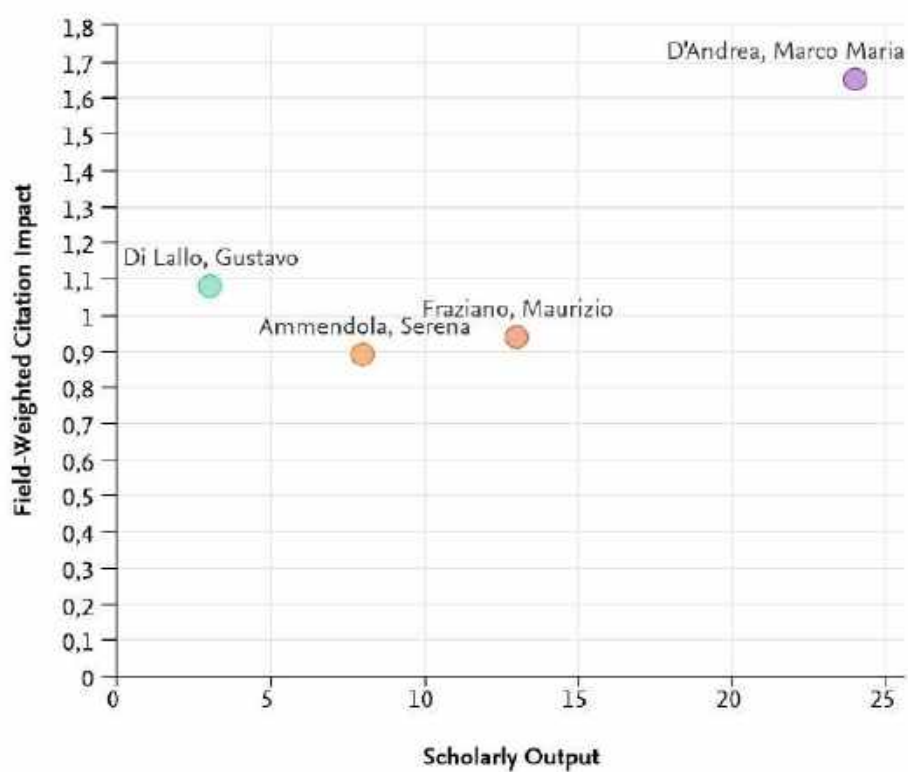
h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.



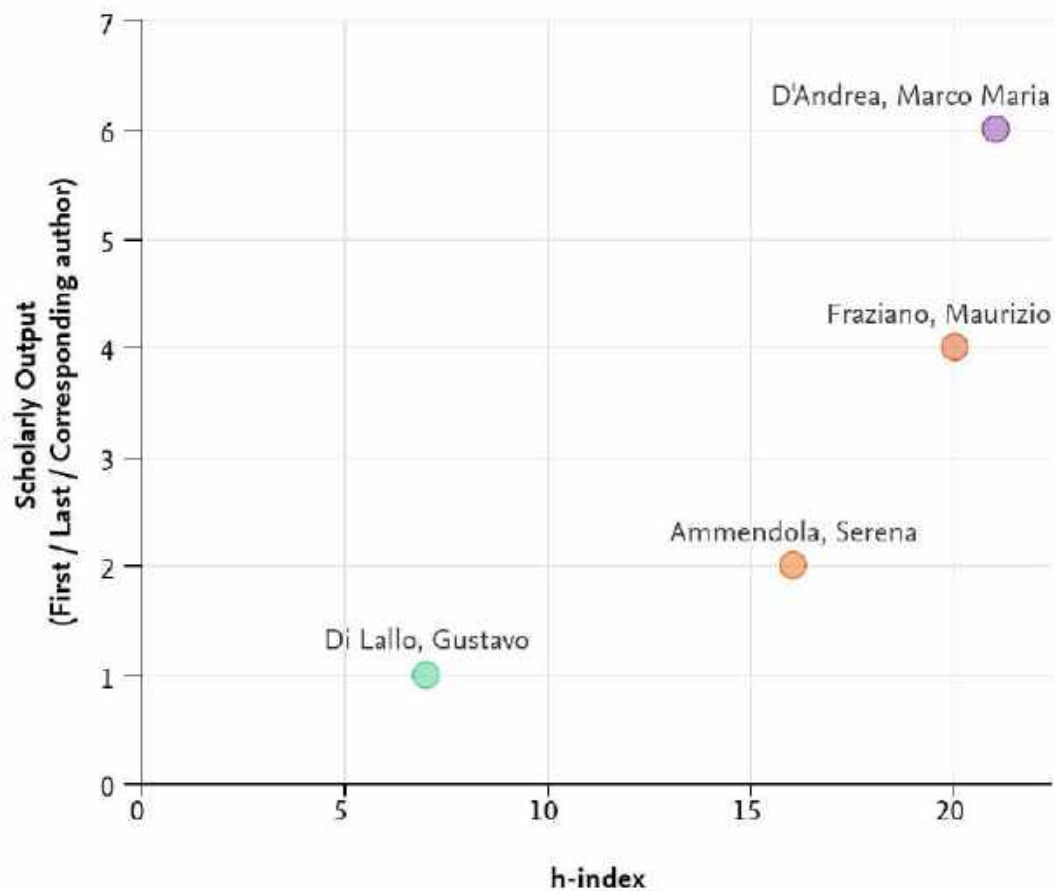
Entity	Tags	Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Ammendola, Serena		0,89	8
D'Andrea, Marco Maria		1,65	24
Di Lallo, Gustavo		1,08	3
Fraziano, Maurizio		0,94	13

	2016	2017	2018	2019	2020
Ammendola Serena	4	2	1	0	1
D'Andrea Marco Maria	4	5	6	3	6
Di Lallo Gustavo	0	1	0	0	2
Fraziano Maurizio	1	3	2	5	2



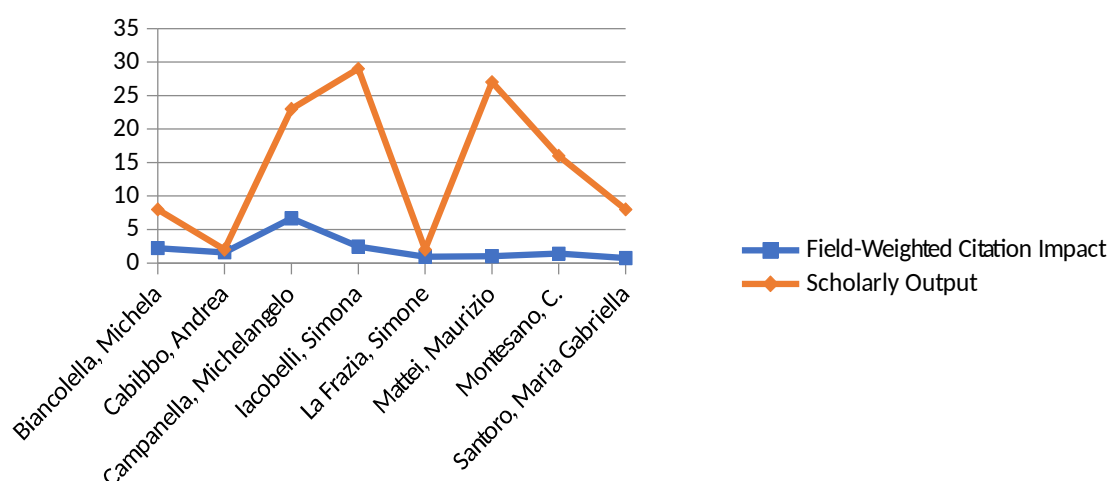
Metrics details

- y-axis:** **Field-Weighted Citation Impact**
Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.
- x-axis:** **Scholarly Output**
Types of publications included: Articles and reviews.



Metrics details

y	y-axis:	Scholarly Output Types of publications included: Articles and reviews. Authorship type: First / Last / Corresponding author
x	x-axis:	h-indices (h-index) h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996. Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

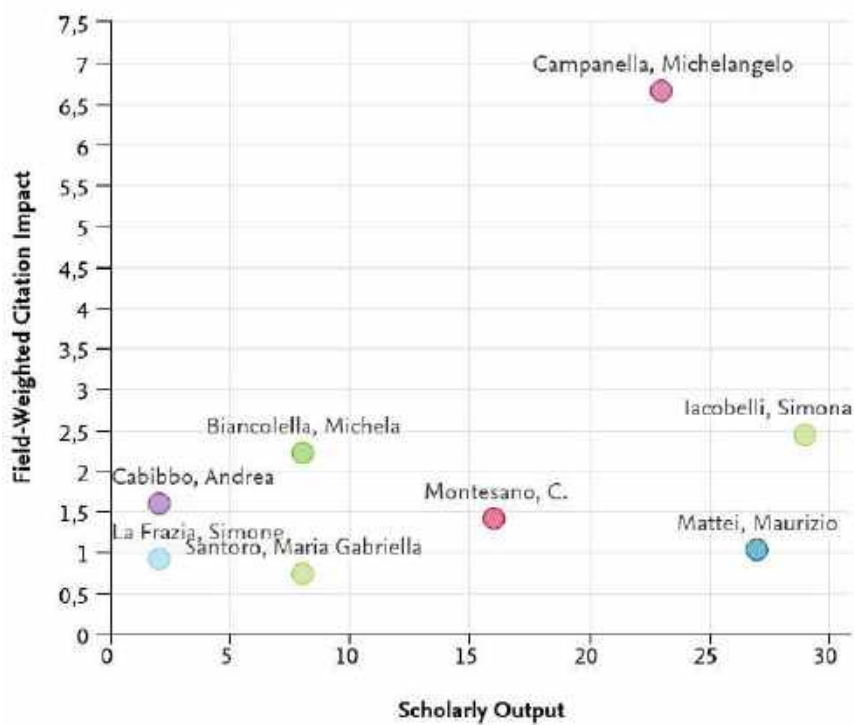


Entity	Tags	Field-Weighted Citation Impact	Scholarly Output
Biancolella, Michela		2,22	8
Cabibbo, Andrea		1,59	2
Campanella, Michelangelo		6,66	23
Iacobelli, Simona		2,44	29
La Frazia, Simone		0,92	2
Mattei, Maurizio		1,02	27
Montesano, C.		1,4	16
Santoro, Maria Gabriella	Q	0,73	8

	2016	2017	2018	2019	2020
Biancolella Michela	0	0	1	2	5
Cabibbo Andrea	0	1	0	1	0
Campanella Michelangelo	3	9	6	2	3
Iacobelli Simona	7	4	7	2	9
La Frazia Simone	0	0	2	0	0
Mattei Maurizio	3	8	10	5	1
Montesano Carla	4	5	2	3	2
Santoro Maria Gabriella	0	1	4	1	2

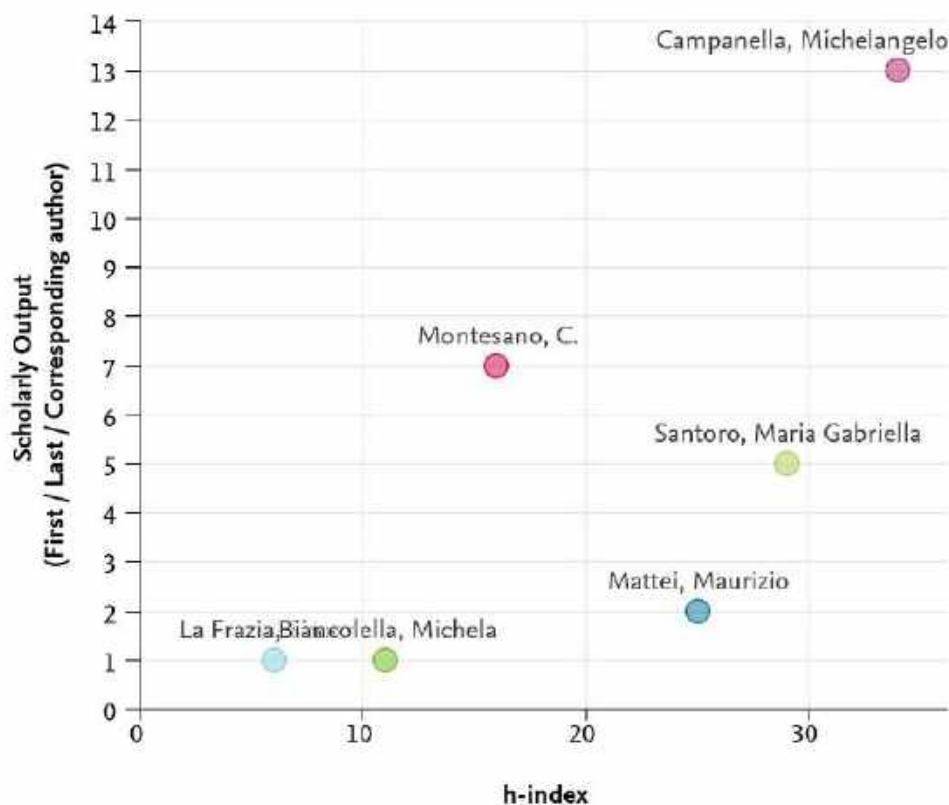
In questi settori MED, almeno 2 componenti dovrebbero essere stimolati ad una migliore produttività.

SSD MED/ 01- 03-04-07



Metrics details

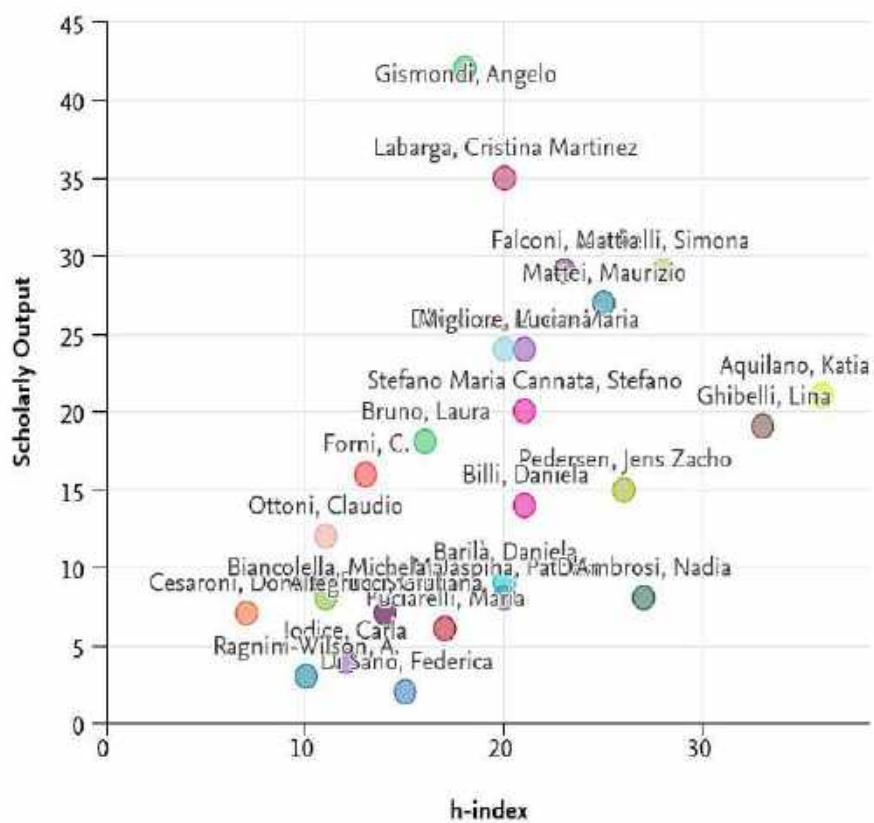
y	y-axis:	Field-Weighted Citation Impact Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.
x	x-axis:	Scholarly Output Types of publications included: Articles and reviews.

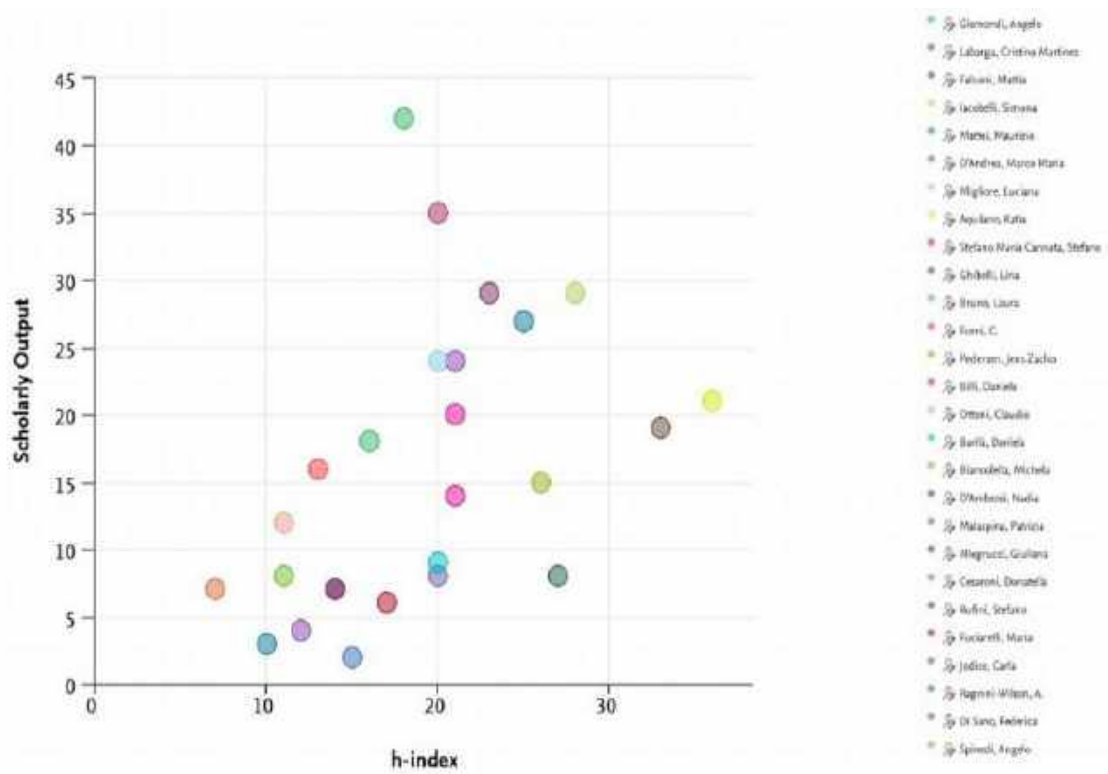


Metrics details

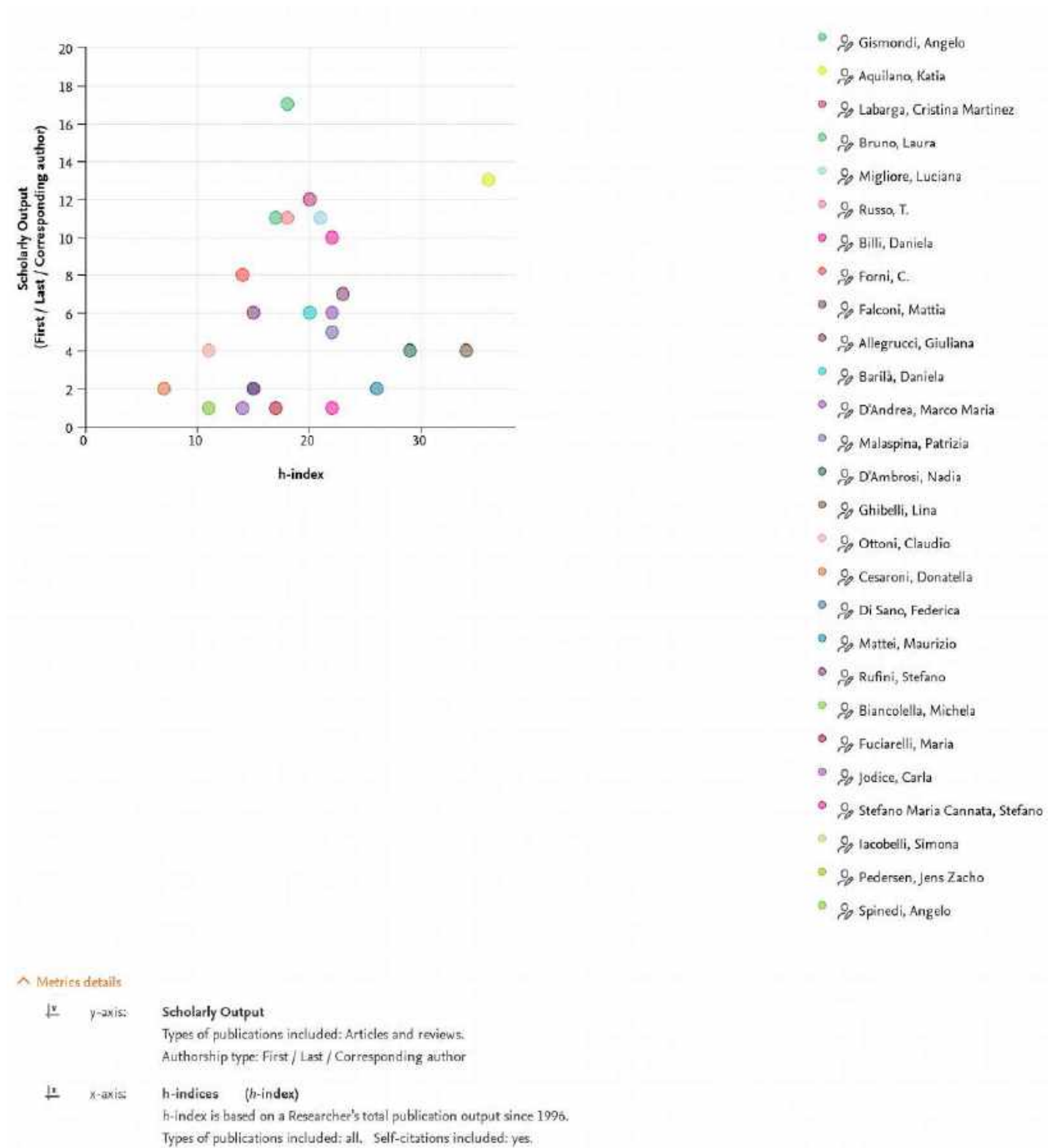
y-axis:	Scholarly Output Types of publications included: Articles and reviews. Authorship type: First / Last / Corresponding author
x-axis:	h-indices (h-index) h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996. Types of publications included: Articles and reviews. Self-citations included: yes.

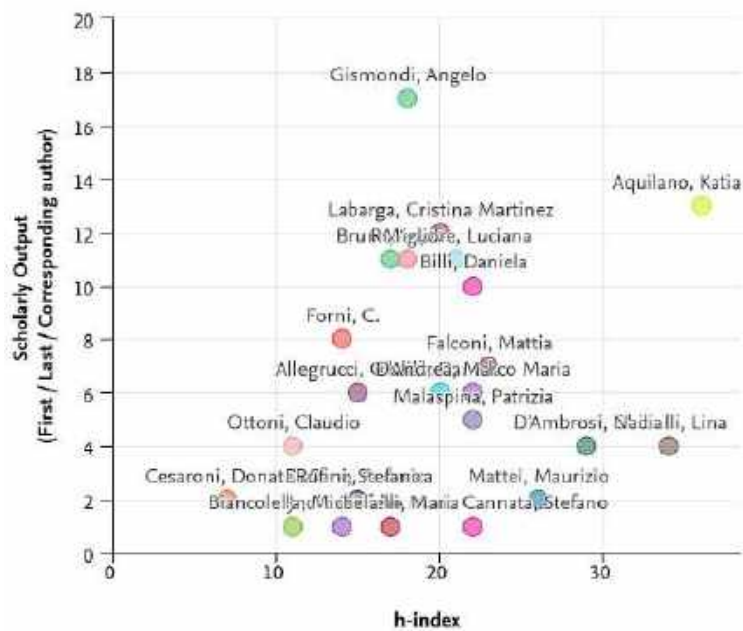
Performance dei Professori associati: produttività





Performance dei Professori associati: indipendenza





Metrics details

y-axis:

Scholarly Output

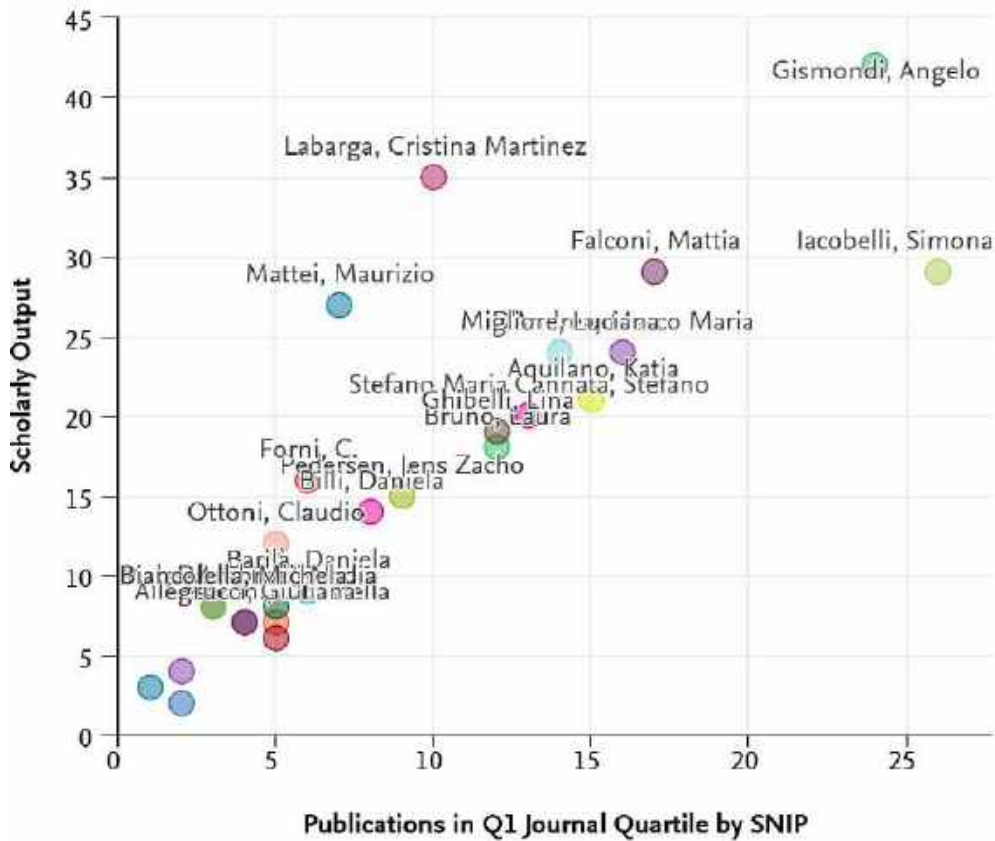
Types of publications included: Articles and reviews.
Authorship type: First / Last / Corresponding author

x-axis:

h-indices (h-index)

h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.
Types of publications included: all. Self-citations included: yes.

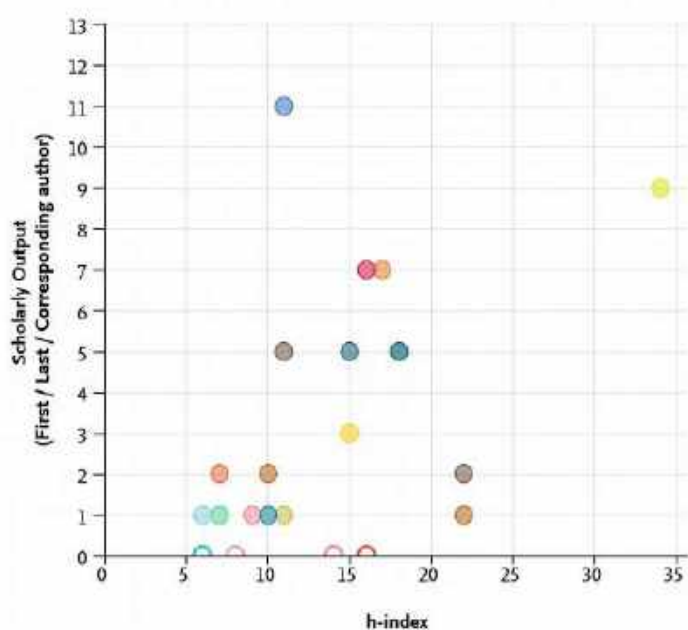
Performance dei Professori associati: qualità dei prodotti



2

Performance dei Ricercatori a tempo indeterminato: produttività

2 SNIP (Source Normalized Impact Factor): Misura l'impatto delle citazioni normalizzandolo in base alla relativa disciplina, permettendo una comparazione delle riviste nei diversi ambiti disciplinari, tenendo conto della frequenza di citazione e della velocità di impatto verificando anche la copertura del database relativamente alla disciplina



- Gravina, Maria Flavia
- Filomeni, Giuseppe
- Congestri, Roberta
- Montesano, C.
- Camoni, Lorenzo
- Ciccotti, Eleonora
- Rodolfo, Carlo
- Tancioni, Lorenzo
- Visconti, Sabina
- Bogliione, Clara
- Mattoccia, Marco
- Travaglini, Alessandro
- Ciminelli, Bianca Maria
- Di Lallo, Gustavo
- Gonfloni, Stefania
- Gustavino, Bianca
- La Frazia, Simone
- Ragnini-Wilson, A.
- Ausiello, Gabriele
- Cabibbo, Andrea
- Morozzo Della Rocca, Blasco
- Piredda, Lucia
- Scano, Giuseppina

Metrics details



y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author



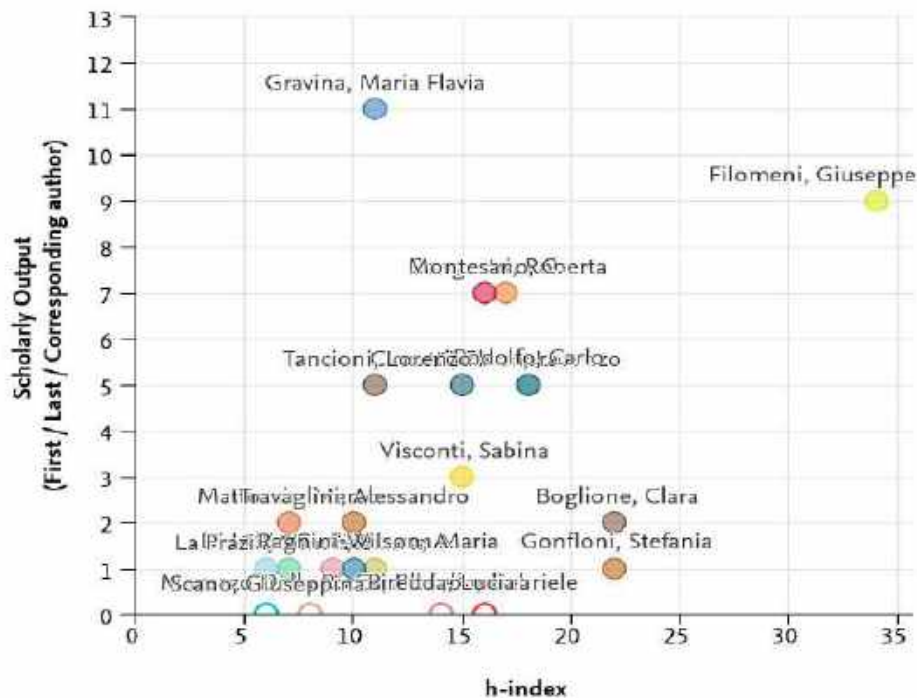
x-axis:

h-indices (h-index)

h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: all. Self-citations included: yes.

Performance dei Ricercatori a tempo indeterminato: indipendenza



Metrics details

y

y-axis:

Scholarly Output

Types of publications included: Articles and reviews.

Authorship type: First / Last / Corresponding author

x

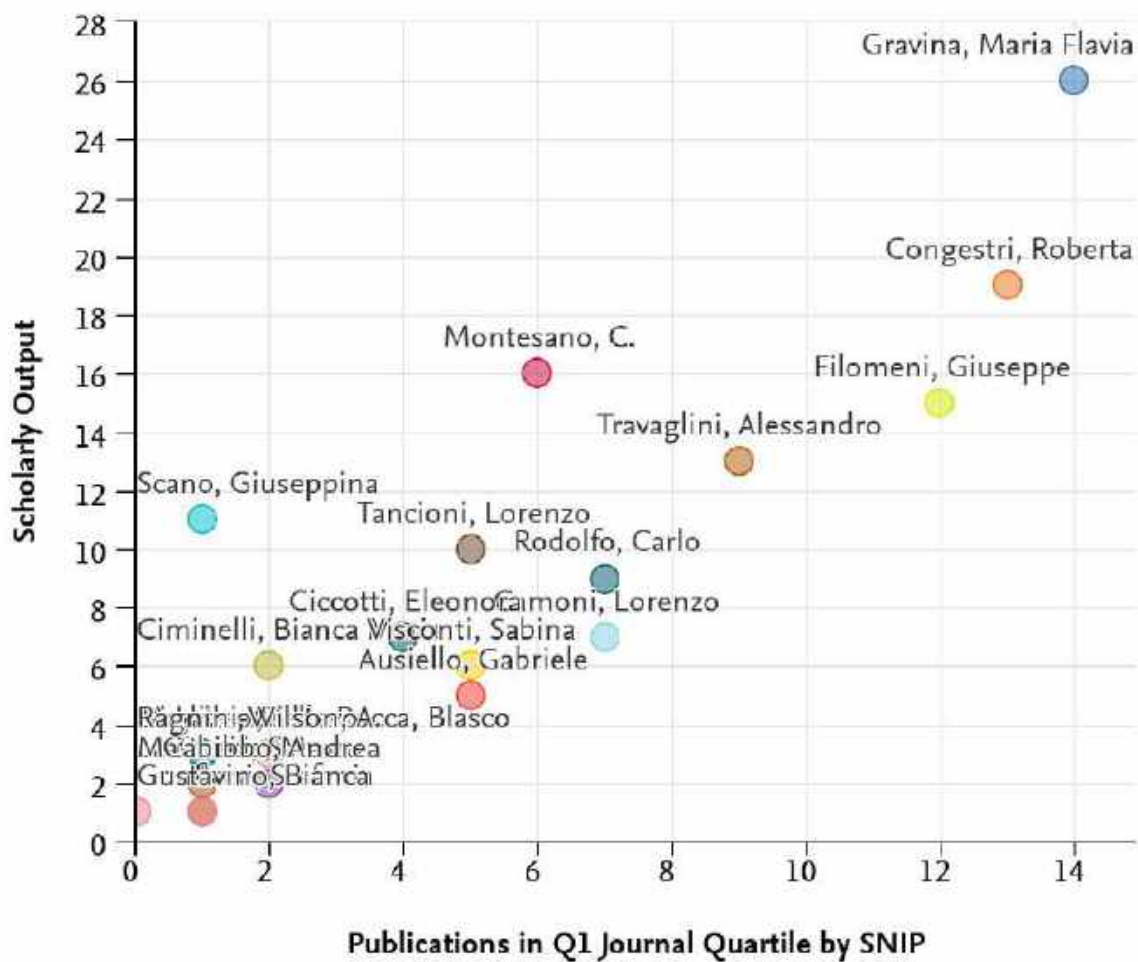
x-axis:

h-indices (h-index)

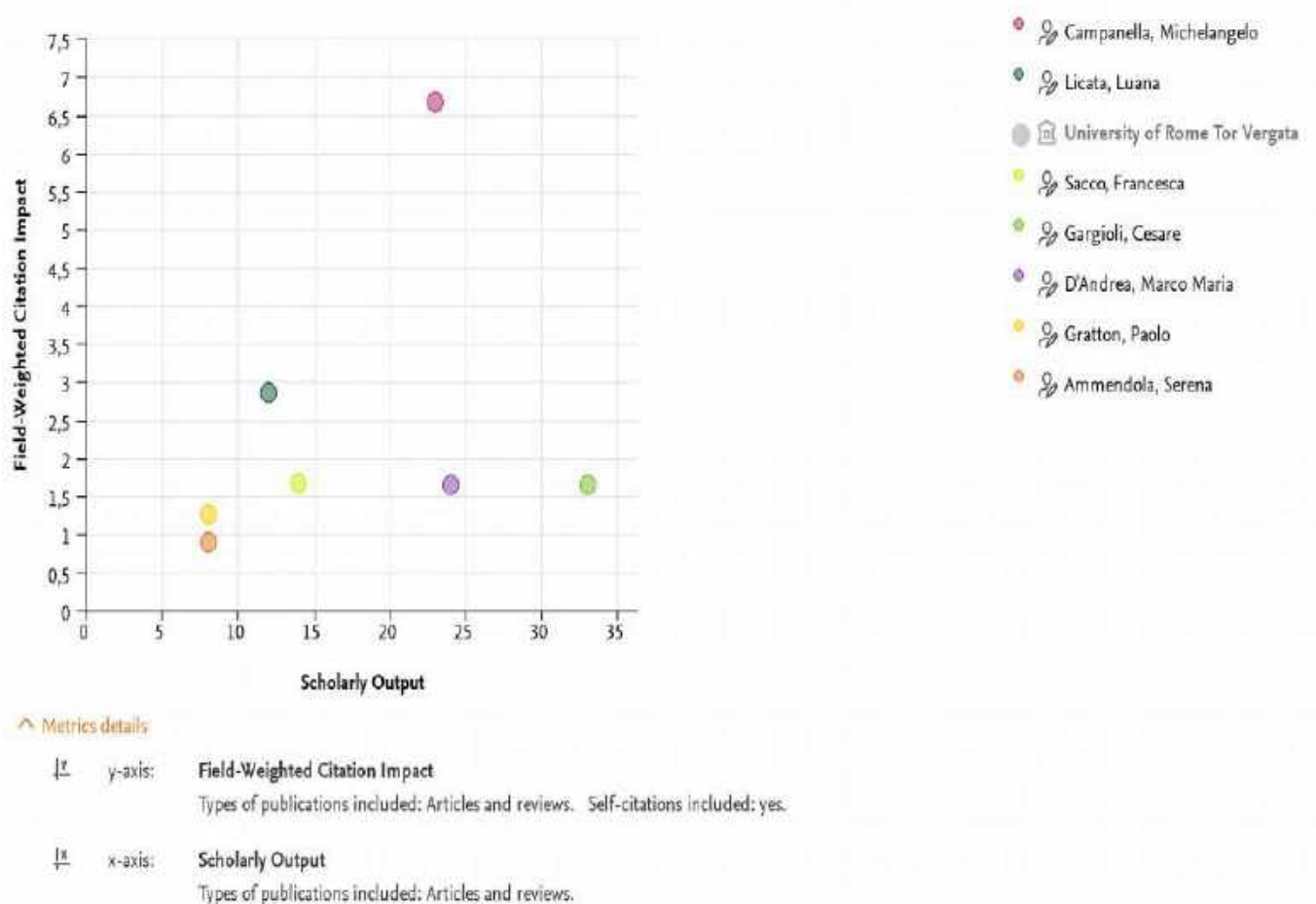
h-index is based on a Researcher's total publication output since 1996.

Types of publications included: all. Self-citations included: yes.

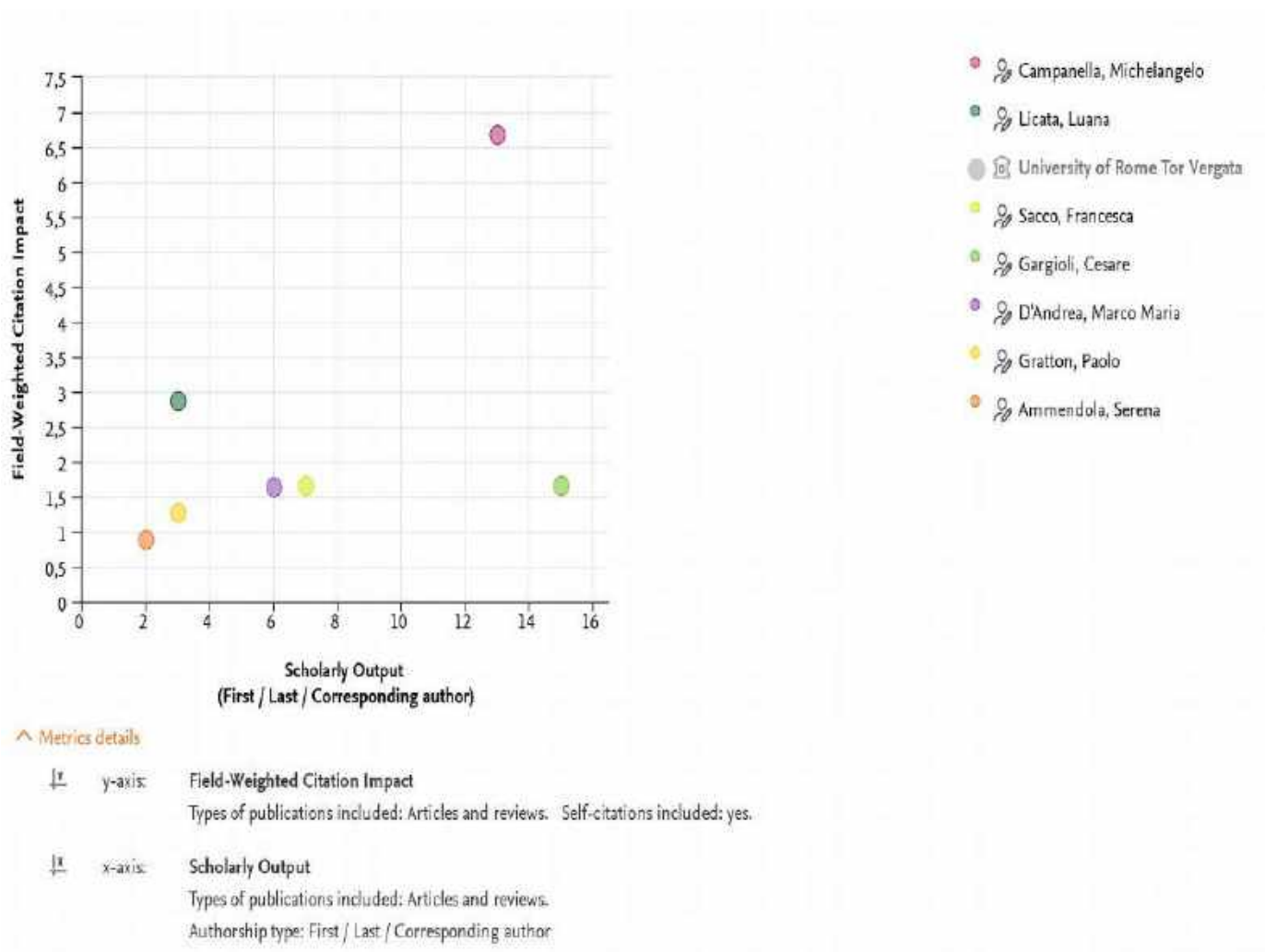
Performance dei Ricercatori a tempo indeterminato: qualità dei prodotti



Performance dei Ricercatori a tempo determinato lettera b: produttività



Performance dei Ricercatori a tempo determinato lettera b: indipendenza



Note conclusive:

1. AZIONI di miglioramento ai fini di potenziare la qualità della ricerca del Dipartimento

Si ravvisa la necessità di suggerire ai *group leader* (PO, PA) dei vari SSD di coinvolgere maggiormente i membri del Dipartimento che hanno una minore produttività. Tale azione è da prendere in priorità anche in vista della prossima VQR.

2. Proposte di *upgrading* per Professori Ordinari

E' necessario predisporre interventi per rafforzare il numero dei professori ordinari che vede una diminuzione di 4 unità nei prossimi tre anni. Si ravvisa la necessità di valutare il grado di produttività, continuità e indipendenza come *group leader* dei PA anche come capacità di reperire fondi.

3. Proposte di *upgrading* per Professori Associati.

Si ravvisa la necessità di valutare la produttività e la continuità delle attività di ricerca dei Ricercatori.

4. Settori su cui si suggeriscono reclutamenti esterni: BIO/09

prof.ssa Antonella Canini

(Presidente)

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Antonella Canini', written in a cursive style.